



## تقرير التقييم الذاتي لكلية العلوم للبنات وفق المعايير الوطنية للاعتماد المؤسسي

### لجنة المراجعة

أ.د. احلام محمد فرحان

أ.د. يسري محمد عبد الله

أ.د. فكرت مجید حسن

م.م. عمر فائز حسين

### لجنة الاعداد

م.د. يسري عبد الصاحب

م. وسن عدai مهدي

براء مؤيد

رشا حميد

نور ناهض

شيماء حسين



## مقدمة عن كلية العلوم للبنات:

تتمتع كلية العلوم للبنات ومنذ تأسيسها بسمعة علمية متميزة ضمن جامعة بغداد. وبشكل عام فان الكلية تكرس الإمكانيات لحفظ على أعلى مستوى علمي حيث تقوم الكلية بتوفير برنامج دراسي وبحثي واسع ضمن تخصصات علوم الحياة ،علوم الكيمياء ،علوم الفيزياء ،علوم الحاسوب وعلوم الرياضيات وذلك لتوفير الفرص العلمية لطلبة الدراسات الأولية والعليا. وفي كل عام يتم انجاز العديد من البحوث العلمية الأصلية في مختلف اقسام الكلية. وفي مستوى الدراسات الأولية توفر الكلية الفرصة للحصول على شهادة البكالوريوس في العلوم المذكورة اعلاه عن طريق إعطاء الدروس العملية والنظرية وكذلك البحث العلمي في جميع اختصاصات الاقسام تقريباً إذ أن المواضيع التي تدرس خلال السنوات الدراسية الأربع تؤهل الخريجات للعمل كلا حسب اختصاصه حيثما تبرز الحاجة لهم في ميادين العمل. وتتضمن الكورسات المعطاة المواضيع الأساسية في تخصصات الاقسام وضمن فروع الاقسام وعدة علوم غيرها. أما في مستوى الدراسات العليا فان الكلية تمنح شهادتي الماجستير في العلوم والدكتوراه فلسفة وكلاهما بالקורס والبحث. وينتمي للكلية حوالي 275 منتسباً معظمهم من حملة شهادتي الدكتوراه والماجستير. وقد تزايد عدد الطلبة الجدد المقبولين في الكلية عبر السنوات السابقة. ففي سنة 2017-2018 تم قبول 20 طالبة في الدراسات العليا (الدكتوراه والماجستير) وبمختلف تخصصات العلوم ليصبح العدد الكلي لعدد طالبات الدراسات العليا 200 طالبة.

### الفصل الاول

#### واقع كلية العلوم للبنات / جامعة بغداد وفق معايير الاعتماد المؤسسي الوطني (المعيار الاول : استراتيجية المؤسسة التعليمية)

يعلم التخطيط الاستراتيجي على مساعدة المؤسسات التعليمية للاستفادة من نواحي القوة وتطويرها وتنميتها والحد من جوانب الضعف ويووجه اصحاب القرار في المؤسسة نحو اتخاذ قرارات صحيحة تحدد الملامح المستقبلية للمؤسسة، مما يسهل على المؤسسات التعليمية مواجهة التحديات ومواكبة التطور . قامت الكلية و من خلال اجراءاتها الدورية في مراجعة رؤيتها ورسالتها واهدافها لغرض نيل الاعتماد المؤسسي وتطوير وتحسين قدرات الكلية في مخرجاتها التعليمية في ضوء التطورات والتغيرات العالمية وبما ينسجم مع استراتيجية الجامعة وفي اطار استراتيجية الوزارة.



## رؤية ورسالة واهداف كلية العلوم للبنات /جامعة بغداد

**الرؤية:**  
أمراة تنتج المعرفة وتقود التغيير.

### الرسالة:

إعداد خريجات يتمتعن بمستوى علمي رصين وخبرات عملية واسعة وقدرات شخصية تؤهلهن لمواكبة التطور العلمي والتكنولوجي والانخراط في مجالات العمل المتعددة، ليصبحن قيادات ناجحات في العمل والمجتمع.

### الأهداف:

- 1-اعتماد النظام الدراسي والمناهج الدراسية التي تحقق المستوى العلمي الرصين الذي تتميز به المؤسسات العالمية.
- 2-الارتقاء بمستوى الدراسات العليا والبحث العلمي لمعالجة التحديات وللإسهام في تطوير البرامج التنموية والبيئية والاقتصادية والاجتماعية.
- 3-تعزيز الاهتمام بحقوق المرأة .. والعمل على تأهيلها لدورها القيادي في العمل والاسرة والمجتمع.
- 4-اعتماد طرائق ووسائل ومصادر التعلم الحديثة.
- 5-تنفيذ البرامج التعليمية والتربوية التي تدعم الثقة بالنفس وتطور القدرات الذهنية وتحفز الطموح لتحقيق النجاح في الحياة الشخصية والعملية.
- 6-تنظيم النشاطات اللاصفية التي تسهم في تطوير وتنمية شخصية الطالبة. وتعزيز المبادئ الأخلاقية الفاضلة وتنمية الشعور بالمسؤولية وروح التعاون ، والمساهمة في خدمة المجتمع.
- 7-تفعيل دور التعليم المستمر في تطوير قدرات ومهارات منتسبي الكلية ، وتحقيق التواصل مع مؤسسات الدولة والمجتمع.
- 8-تطوير المجلة العلمية التي تصدرها الكلية لتصل إلى مستوى المجلات العالمية الرصينة.
- 9-بناء الشراكات والتعاون العلمي مع الكليات والمؤسسات العلمية داخل وخارج العراق.
- 10-تطوير وتحديث النظام الإداري للكلية لمواكبة النظم المتغيرة لإدارة المؤسسات العلمية لتكون الكلية صرحاً علمياً يدعم جوانب القوة والتنوع في مؤسسات التعليم العالي في العراق.

## سياسة الجودة وتعهد الادارة لكلية العلوم للبنات

**سياسة الجودة:**

تتضمن سياسة الجودة في كلية العلوم للبنات العمل وفق نظام ادارة الجودة المطبق وفق متطلبات المواصفة القياسية ISO 9001:2015 وذلك من خلال المساهمة الفاعلة للعاملين وقيامهم بمسؤولياتهم لتحقيق أهداف الجودة الموضوعة ومراجعة دوريا وبما يضمن تحقيق كفاءة الاداء العام للكلية وتلبية احتياجات وتوقعات الاطراف المعنية للوصول الى تحقيق رضاهم والالتزام بنهج التحسين المستمر للنظام لضمان فعاليته واستمراريته.



### تعهد الادارة:

تعهد ادارة كلية العلوم للبنات بالالتزام الاداري والقانوني تجاه الجهات المستفيدة والعاملين في المؤسسة التعليمية في تحقيق ما جاء في سياسة الجودة والمواصفة الدولية ISO 9001:2015

### البيانات الوصفية لكلية العلوم للبنات /جامعة بغداد

اسم المؤسسة : كلية العلوم للبنات

نوع المؤسسة: كلية حكومية

اسم الجامعة التابعة لها المؤسسة: جامعة بغداد

الموقع الجغرافي: بغداد -الجادرية

الموقع الالكتروني: <http://csw.uobaghdad.edu.iq>

بدأت الدراسة بالكلية لعام: 2002

مدة الدراسة للدراسات الاولية للحصول على درجة البكالوريوس : اربع سنوات

مدة الدراسة للدراسات العليا للحصول على:

درجة الدبلوم : سنة

درجة الماجستير : سنتين

درجة الدكتوراه : ثلاثة سنوات

لغة الدراسة : الانكليزية

عدد الاقسام العلمية: ( 5 )

1- قسم علوم الحياة

2- قسم علوم الكيمياء

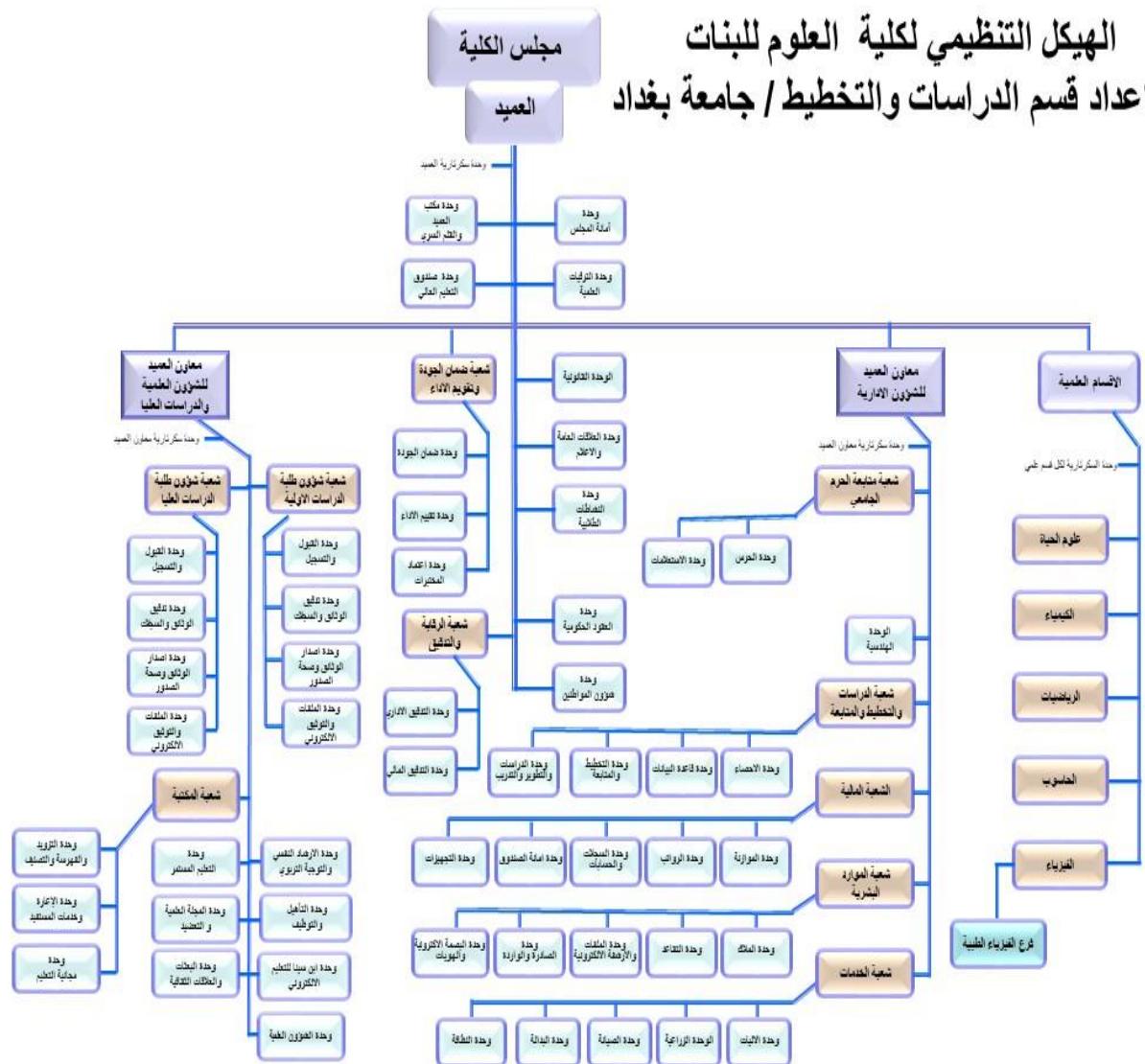
3- قسم علوم الفيزياء

4- قسم علوم الرياضيات

5- قسم علوم الحاسوب



## **(المعيار الثاني : الحوكمة والادارة)** **الهيكل التنظيمي لكلية العلوم للبنات/جامعة بغداد**



ان معيار الحوكمة و الادارة يشير الى مستوى التطوير و التحسين لجودة اداء المؤسسة يرتبط بمستوى الخطط و البرامج المعتمدة في المؤسسة التعليمية (كلية العلوم للبنات) من حيث البرامج و الخطط المعتمدة (برامج التخطيط التعليمي في تطوير قدرات الكلية في الحوكمة و الادارة ، برنامج الخطة الاستراتيجية ، السيطرة على الموازنة التخطيطية الانفافية السنوية، الاحصاء و قاعدة البيانات و التحليل الاحصائي ، مراقبة وتحديث برنامج الوصف البرنامجي الاكاديمي لالأنشطة التعليمية، برنامج الانشطة و الفعاليات ، رسم الخطط السنوية، كتابة التقارير السنوية الختامية ، تحديد و دراسة متطلبات المجتمع و سوق العمل ، تحديد دراسة الجدوى الاقتصادية للمشاريع المستقبلية ، برنامج اعادة تدوير القوى العاملة وبما يخدم متطلبات المؤسسة ، تحديث وتطوير الرؤية و الرسالة و الاهداف ، تأمين خطة لمتطلبات الاعتماد الاكاديمي العالمي).



ايضا من برنامج الخطط السنوية المعتمدة في كلية العلوم للبنات للسيطرة على المدخلات و العمليات و المخرجات المتعلقة في الحكومة و الادارة ( خطة البحث العلمي ، خطة الصيانة ، خطة التدريب ، خطة البرنامج الأكاديمي ، الخطة الاستراتيجية ، خطة القبول ، خطة الموارد البشرية ، خطة الانشطة الالاصفية ، خطة تحسين الجودة ، خطة اعتمادية ممارسة المختبر الجيد ، خطة السلامة المهنية ، خطة الدفاع المدني والطوارئ ، خطة مركز قاعدة البيانات ، خطة تحليل بيئة العمل الداخلية و الخارجية ، خطة الانشطة التعليمية ) .

### **المعيار الثالث (الموارد المالية والمادية)**

من المعايير الرئيسية لضمان سلامة البيئة الجامعية وجودتها، هو ضمان توفر المصادر المالية الازمة لهذه البيئة وحسن إدارتها، من حيث التخطيط المالي السليم ووضع الميزانيات الواضحة لأنشطة المؤسسة ومهماها تتسلق مع رؤيتها ورسالتها، ووضع الخطط الكفيلة بتوفير ذلك سواء من المصادر الأكاديمية أو من خارج النطاق الأكاديمي، ووضع خطط لإدارة المخاطر المحتملة . كما أن على المؤسسة ضمان إدارة مالية مسؤولة وشفافة تتبع الإجراءات المالية المعمول بها قانونيا، و عند النظر في المصادر المالية والبشرية التي توفرها المؤسسة، فإنه لا يكفي البحث في كفاية هذه المصادر، من حيث العدد والتوازن، بل يجب التركيز على كفاءتها وخبراتها وتوظيف ذلك في تحقيق المهام التي تتطلع بها المؤسسات التعليمية سواء الأكاديمية أو البحثية أو خدمة المجتمع كما يجب التركيز على الخطط التي تضعها المؤسسة في مراقبة أداء هذه المصادر وضمان جودتها، والإجراءات التي تتبعها للتحسين المستمر، سواء من حيث التحديث المستمر للمصادر المادية أو الارتفاع بالمصادر البشرية وتنميتها من خلال برامج تطوير مهاراتها وكفاءتها .

مساحة الكلية: 12257 متر مربع

المساحة الكلية للمكتبة: (305 متر مربع ) للدراسات الاولية العليا

المساحة الكلية للمختبرات: 2398.18

عدد المختبرات: 89 مختبر للدراسات الاولية والعليا

### **المعيار الرابع (أعضاء هيئة التدريس)**

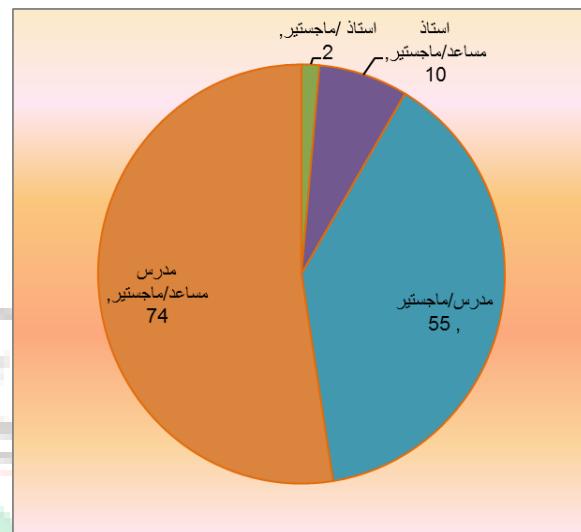
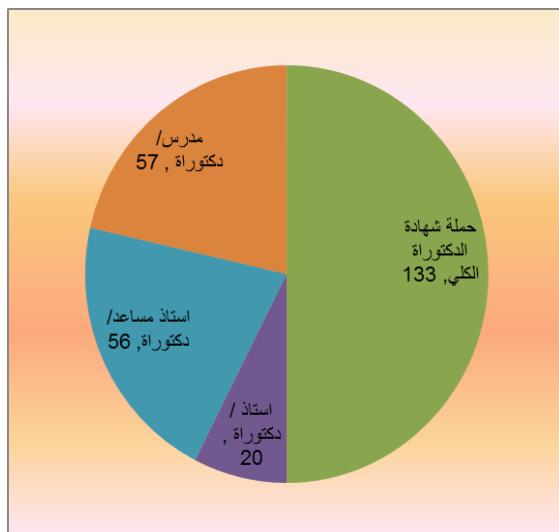
تواجه المؤسسة التعليمية تحديات عديدة في مجال اختيار الملوكات التدريسيّة المؤهلة للعمل فيها بكفاءة عالية، إن الاهتمام باختيار أعضاء هيئة التدريس يعد العنصر الحاسم في نجاح فاعلية عملية التعليم والتعلم ، وعليه لابد ان يكون اعداد هيئة التدريس ومؤهلاتهم كاف لتحقيق رسالة المؤسسة التعليمية وأهدافها ، كما يجب تعين أعضاء هيئة التدريس على وفق قواعد واسس اكاديمية تخدم اهداف المؤسسة وتتطورها وهذا يتطلب وجود لوائح وتعليمات توضح مسؤوليات وواجبات أعضاء هيئة التدريس من حيث النصاب بحسب الألقاب العلمية وتهيئة التسهيلات والدعم المناسب لحضور المؤتمرات والورش ؛ فضلاً عن تطوير مهاراتهم وقدراتهم وتوفير البيئة المناسبة للارتفاع بعضو هيئة التدريس كما تطبق الكلية نظاماً موافقاً لتحفيز التدريسين ومكافأتهم على الانجازات المتحققة خلال العام الدراسي.

**مؤهلات اعضاء هيئة التدريس:**

تضم الكلية عدد من التدريسيين بمستوى علمي عالي ومن حملة شهادة الدكتوراه و الماجستير وباحتصاصات مختلفة في مجال الكيمياء ، علوم الحياة ، الفيزياء ، الرياضيات والحواسيب. اذ تضم الكلية عدد من حملة شهادة الدكتوراه من جامعات عالمية بريطانية، أمريكية، ماليزية واسترالية وكذلك من الجامعات العراقية. وتتألف هيئة التدريس في الكلية من تدريسيين بألقاب علمية من أستاذ و أستاذ مساعد ومدرس ومدرس مساعد مؤهلين لأداء العمل الأكاديمي ومهنة التدريس بشكل متزاً . وفيما يلي يتم استعراض محاور الاعتماد المؤسسي الوطني وتحليل سنوات وخطط التحسين وبشكل متاليـة.



عدد اعضاء هيئة التدريس = 274



### المعيار الخامس (الطلاب)

يتم قبول طلاب الكلية قبولاً مركزيأً من خلال توزيع طلابات من قبل الوزارة على مختلف الكليات والمعاهد، إذ تقوم الطلبة من خريجة الدراسة الإعدادية الفرع العلمي بمئ استماراة القبول التي تتضمن اختيارات عديدة ويتم تحديد أدنى معدل يمكن للطالبة من خلاله القبول في الكلية عن طريق إحصاء عدد المتقدمات إلى الكلية وبموجب تسلسل اختيارات الطالبة، وبشكل عام يتراوح أدنى معدل للقبول في الكلية سنويأً ما بين (75) إلى (82). يتم في الصف الثالث توزيع طلابات على التخصصات الرئيسية اعتماداً على معدلاتهن في الصف الثاني ورغباتهن . بلغ عدد طلابات في الكلية للعام الدراسي 2017-2018 ( 356 ) طالبةً.

السنة الدراسية	معدل الدراسة الاعدادية (الادنى)	معدل الدراسة الاعدادية (الاعلى)	خطة قبول طلابات	عدد طلابات المقبولات الجدد	عدد طلابات المخريجات
2014-2013	79.7	86.7	338	338	218
2015-2014	80.5	87.8	319	319	259
2016-2015	82	91.2	318	318	272
2017-2016	75.8	92.1	323	323	233
2018-2017	76	91.8	356	356	245

- ▶ تتوفر لجان الأرشاد التربوي للطلاب المشكّلة في الكلية ويتم متابعتها من قبل العمادة، يتم من خلالها معرفة مشاكل طلابات ووضع الحلول المناسبة لها فضلاً عن الدعم المادي الذي تقدمه لبعض طلابات الكلية بالتعاون مع رئاسة القسم وعمادة الكلية.
- ▶ يتم توفير الكتب العلمية الحديثة والشبكة المعلوماتية الأنترنوت مجاناً لطلابات الكلية.



- يتم تقييم مخرجات تعلم الطالبات عن طريق الواجبات والامتحانات القصيرة اليومية التحريرية والشفهية كذلك عن طريق التقارير المختبرية ومشاريع البحث المقدمة الى القسم ، تصنف البحث من قبل تدريسيي الكلية وتم مناقشتها من قبل لجان مناقشة مشاريع التخرج.
- يتم توفير كتيب تعريفي للطالبات يتضمن معلومات دقيقة بشأن رؤية رسالة واهداف المنظمة التعليمية لقسام العلمية والوحدات الساندة واسماء القيادات الادارية واعضاء الهيئة التدريسية ونظام القبول والتسجيل والانتقال والمقررات الدراسية لكل مرحلة وعدد الساعات النظرية والعلمي وعدد الوحدات .
- تخصيص مرشد تربوي لكل 100 طلب ويراعى اشراك المرشدين التربويين بدورات متخصصة تؤهلهم للعمل في الارشاد التربوي بشكل فعال .
- يتم عقد لقاءين سنويًا على الاقل لإدارة الكلية مع عموم الطلبة للحصول على التغذية الراجعة منهم حول مجلم العملية التعليمية.
- هناك تعليمات موثقة ومعلنة للطالبات تحثهم على الالتزام بالنزاهة الاكademie وتحفزهم على الالتزام بالقيم والسلوكيات الايجابية التي تنسجم مع القيم السائدة في الوسط الجامعي .
- هناك نظام موثق ومطبق خاص بالنشاطات العلمية.
- هناك برنامج موثق ومطبق للنشاطات الترفيهية والاجتماعية والرياضية السنوية للكلية .
- يتم تهيئة وحدات سكنية ملائمة للطالبات (اقسام داخلية) تتتوفر فيها كافة المستلزمات الضرورية للسكن المريح.
- هناك نظام تحفيزي موثق ومطبق لمكافأة الطلبة المبدعين والمتوفقيين مادياً ومعنوياً.
- يوجد نظام خاص لمحاسبة الطلبة المسيئين بما يضمن عدم الإساءة الى العملية التربوية في المنظمة التعليمية.
- توجد وحدة التأهيل والتوظيف مهمتها التواصل مع الخريجات وانتقالهم الى حقل العمل لتعزيز روح الانتماء لديهم فضلاً توفير معلومات راجعة تعزز فاعلية عملية التعليم والتعلم .
- يتم تدريب الطالبات على المهارات المختلفة العلمية والاجتماعية التي تخدم التخصصات وتحدم المعرفة الثقافية العامة وتتابع وحدة التعليم المستمر التدريب الصيفي للطالبات.
- تعتمد الاقسام العلمية في الكلية على عدد من الاليات التي تطبق على مدى سنوات الدراسة الاولية لتحسين قدرات الطالبات على التعليم والتعلم والبحث العلمي ويمكن تلخيصها بالمبادئ التالية:
  - 1- تكليف الطالبات باعداد بحوث خاصة تتعلق بفقرة او اكثر من فقرات المادة المنهجية فضلا عن الواجبات البيتية لكل مادة والاختبارات السريعة والمناقشات التي تحصل خلال المحاضرة النظرية والعملية والتي تهدف بمجملها الى ترصين مبدأ التعليم والتعلم والبحث العلمي لدى الطالبة فضلا عن اعتماد معايير متعددة لتقييم مستوى الطالبة وليس الامتحان النظري لوحده.
  - 2- تكليف الطالبة بإجراء التجارب المختبرية واعداد التقرير الخاص بالتجربة والذي يتضمن بيان النتائج ومناقشتها ووضع الاستنتاجات الخاصة بكل تجربة مما ينال للطالبة فرصة استنباط وتحليل النتائج التجريبية وبما ينمی لديها امكانات البحث العلمي.
  - 3- تطوير برامج التدريب الصيفي من اجل ان يمتلك الطالبة مهارات ذات صلة باتخاذ القرار ، والتحليل، والتفسير ، والمهارات المستدامة، كي يحقق نجاحاً طويلاً الأمد في مجال التعلم واداء البحث العلمي.
  - 4- اختيار الواقع المناسب للسفرات العلمية لضمان استفادة الطلبة في توسيع مداركهم ومعرفة حقول العمل ومن ثم اعداد تقرير عن الزيارة العلمية متضمناً أسلوب التنفيذ والمعوقات أو المشاكل والتركيز على الكيفية التي يتم بها تنفيذ فقرات هذه المشاريع مما سيكسب الطالبة القدرة على التمييز وكذلك الجرأة في حضورها لموقع العمل وطرح الأسئلة والاستفادة من الخبرات العلمية. تعتبر هذه التجربة جيدة في فسح المجال أمام الطلبة للعمل الجماعي.



5- اعداد مشروع البحث الخاص بالخرج ونشر اغلب البحوث في مجلات لها معامل تأثير مما يدل على الرصانة العلمية ويتم اختيار البحوث التي تبني القابليات العلمية والمعرفية فضلا عن التوسع في معرفة التقنيات وكيفية كتابة البحوث العلمية.

6- تطوير مهارات المدرسين في أساليب وأنماط التدريس من خلال اشتراكهم بدورات طرائق التدريس والدورات التدريبية التي تتعلق بطبيعة واحتصاص التدريسي.

### **المعيار السادس (البحث العلمي)**

يشكل هذا المعيار أهمية بالغة للمؤسسة التعليمية كونه يشير الى جوهر تميزها، فالمؤشرات المعتمدة التي تتناول طبيعة العلاقة بين اعضاء هيئة التدريس والطلبة من خلال تحقق حالة التناسق والانسجام ليعكس حالة التمييز في النتاج البحثي المتحقق ، اذ إن تحقيق نتاج علمي متميز تشكل فيه الاختراقات والابتكارات في مختلف المجالات العلمية السمة البارزة كماً ونوعاً ، أن النشاط العلمي البحثي لتدريسي الكلية وتحديداً الموجه نحو اكتشافات علمية نظرية وتطبيقية عبر تحويلها الى مشاريع ريادية هو الذي يحقق حالة التمييز كما ان السعي لحضور المؤتمرات والندوات وورش العمل في داخل البلد وخارجها من قبل اعضاء هيئة التدريس يسهم في التطوير المستمر للعلوم والمعارف واكتساب المهارات عبر التفاعل الايجابي مع اقرانهم في المؤسسات العلمية الباحثية الاقليمية والعالمية بهدف تحقيق التنمية البشرية المستدامة .

يتم وضع خطة للبحث العلمي لكل قسم من الاقسام العلمية وتتضمن مايلي :

1- البحوث المقترنة المقدمة من قبل الاساندنة في كل فرع من الفروع العلمية في القسم العلمي وتكون ضمن خطة البحث المخطط لها.

2- البحوث الخاصة بطلبة الدراسات العليا لاستيفاء متطلبات الدراسة والتي تكون بحث لطالبة الماجستير وبحثان لطالبة الدكتوراه .

3- بحوث تخرج الطالبات في الدراسة الاولية التي يتم نشرها.

4- بحوث اخرى خارج الخطة البحثية التي يمكن ان ينجزها التدريسي خلال العام الدراسي.

### **المعيار السابع (خدمة المجتمع)**

تعد خدمة المجتمع معيار الارتكاز للمؤسسة التعليمية الذي من خلاله يتفاعل اعضاء هيئة التدريس والموظفين والطلبة مع جميع مؤسسات المجتمع المحلي والوطني بهدف ترسیخ صورة المؤسسة التعليمية ودورها في تنمية المجتمع فضلا عن السعي الى تحقيق التكامل بين المؤسسة التعليمية والمجتمع. تُعد الكلية جزءاً أساسياً ومهماً في المجتمع المحلي ، اذ تتضمن اسهامات الكلية انشطة وخدمات لمساعدة الافراد او المجتمعات المحلية مثل زيارات ومساهمات لدور الائتمان والمستنين والعجزة فضلا عن دعم قطعات الجيش والحسد الشعبي والمساهمة في دفع عجلة الاقتصاد الوطني والمحافظة على البيئة وزيادة الرفاه الاجتماعي من خلال الدعم المادي والمعرفي ومشاريع التنمية، كما توفر الكلية المرافق والخدمات لدعم وتطوير المجتمع وكذلك تشجيع اعضاء هيئة التدريس والموظفين والطلبة على المشاركة الفاعلة والبناء في خدمة المجتمع. تقوم الكلية بالاعلان عن انشطتها ؛ فضلا عن اشراك اعضاء المجتمع المحلي ضمن مجلس ادارتها وأن تتبع بشكل مستمر نظرة مكونات المجتمع إليها وصولا الى تبني استراتيجيات فاعلة ومناسبة من أجل العمل على تحسين صورتها وسمعتها الاكاديمية.



## المعيار الثامن (المناهج)

تعد المناهج أداة التربية والتعليم في قيادة التغيرات في المجتمع لإعداد نوعية من المتعلمين قادرين على مواجهة متطلبات العصر والمستقبل لذا

➤ يتم تهيئة حقيقة تعليمية لكل مادة دراسية ضمن المنهج تحوي المفردات التفصيلية لتلك المادة مع الالتزام بشرح تلك المفردات واهدافها بالأسلوب الدقيق والتقويم الذي يضمن تحقيق عملية التعليم والتعلم بفاعلية من خلال تصميم المقرر وترميزه وبناء خطة المقرر الدراسي مع التأكيد على ان هذه المفردات تعتمد الحد الأدنى لكل مادة وبيان الساعات النظرية والعملي وعدد الوحدات.

➤ تعزيز المنهج الدراسي بما يتاسب مع التطور الحاصل في حقل الاختصاص واعطاء مرونة للتدريس لتعزيز تلك المفردات وتحقيق اضافة معرفية تتناسب مع التطور الحاصل وبما لا يتجاوز 20% للمادة الدراسية الواحدة .

➤ تحقيق زيارات موثقة لعميد الكلية ورئيس القسم او الفرع التدريسي للاطمئنان على كفاءة وتقويم واسلوب ايصال مفردات المقرر الدراسي للطلبة وتوخذ نلم الزيارات عند تقييم عضو الهيئة التدريسية.

➤ توفير كافة المستلزمات والوسائل التعليمية والتقنيات المناسبة داخل القاعات والورش والمختبرات بما يضمن فاعلية عملية التعليم والتعلم وبكفاءة للطلبة. يتم اعادة النظر بالمناهج الدراسية لكل (4-5) سنوات وفق المعيار العالمي وبما يضمن الهدف المطلوب ويعزز بإدخال التغيرات التي تحقق التواصل مع حفافات العلوم في حقل الاختصاص.

➤ تم تحديد المناهج بعد الاطلاع على مناهج الجامعات العالمية وتحديد مفرداتها للدروس العملية والنظرية واعطاء الجانب العملي اهمية كبيرة كونه الجزء الذي يعزز المهارات التي يمكن ان تكتسبها الطالبة خلال عملية التعليم والتعلم وبما يحقق متطلبات سوق العمل الى جانب تحديد الكتب المنهجية واعتماد الطبعات الحديثة وكذلك تحديد المصادر الرديفة والحديثة للكتب المنهجية. واقترن ذلك بالتحول من النظام السنوي الى النظام الفصلي وتحديد الساعات التدريسية التي تعتمد على عدد الوحدات المقررة لكل مادة دراسية مع الأخذ بنظر الاعتبار الدروس التي تعد من متطلبات الجامعة .

➤ وتسعى كلية الى تطبيق نظام المقررات الدراسية بعد ان يتم تهيئة متطلبات هذا النظام ومنها البنى التحتية وخاصة القاعات والمختبرات. كذلك للمناهج الدراسية فقد وضعت المفردات الدراسية من قبل لجان تخصصية لها خبرة طويلة في التدريس والمؤهلات العلمية العالية وذلك لربط اواصر مواد المرحلة الواحدة فيما بينها وكذلك ضمان الانسيابية والتماسك مع مفردات المرحلة التي تليها، لذا فإن التماسك بين مفردات البرنامج الدراسي متوفرة وشبّهها بسلسلة الحلقات من المرحلة الأولى إلى الرابعة مع الأخذ بنظر الاعتبار متطلبات كل درس وقد صمم كل منها بحيث يحقق الأهداف المطلوبة للخريجة إن مفردات الدروس والبرنامج التعليمي في حالة تحديث مستمر من قبل التدريسيين وبشراف اللجنة العلمية في كل تخصص فضلا عن تحديث الكتب المنهجية بشكل مستمر لمواكبة التطورات الحديثة.

➤ ويتم سنويًا توزيع استمرارات من قبل وحدة ضمان الجودة وتقييم الأداء في الكلية كواحد من المهام المنظمة بها على الطالبات لتقدير ومراجعة المناهج الدراسية التي تدرس لهم كما مبين أدناه:

➤ ويتم سنويًا ضمن موقع القسم على شبكة المعلومات العالمية (الانترنت) نشر مايعرف باستمرارات الخطط التدريسية على شكل استمرارات منفردة لكل مادة دراسية في كل تخصص إذ يقوم التدريسيون بملئها وتتضمن محتويات العام الدراسي من مواد دراسية وبكافحة مواضعها الفرعية فضلا عن مواعيد الامتحانات الشهرية والفصلية والدروس العملية وغيرها وعلى الرابط التالي:

<http://csw.uobaghdad.edu.iq>

تقوم وحدة ضمان الجودة وتقييم الأداء في الكلية باستطلاع رأي الطالبات حول مجلـل العملية التعليمية كتـغذـية راجـعة تقدم إلـى الأقسام العلمـية لغـرض التـحـديث والتـطـوير .



## الفصل الثاني

### تطبيق تحليل سوات في برنامج التقييم الذاتي المعيار الأول (استراتيجية المؤسسة التعليمية)

#### A- المعيار الأول وفق تحليل سوات: نقاط القوة:

- توفر رؤية ورسالة واهداف للكلية معلنة.
- يتم بناء الخطط على وفق برنامج زمني وقاعدة بيانات تكون منسجمة مع اهداف الكلية وبما يحقق التطوير والتحسين المستمر.
- توجد تغذية راجعة لتحسين العملية التعليمية من خلال توزيع استبيانات للطلاب والمنتسبين.

#### نقاط الضعف:

- عدم مراجعة الرؤية والرسالة والاهداف بشكل دوري.
- ضعف دور الكلية في تفعيل التشريعات التي تشجع على الانتقال من المركزية الى الامركلية.

#### الفرص:

- توجد داخل الجامعة ملاكات متخصصة في التخطيط الاستراتيجي يمكن الافادة من خبراتها في بناء خطة استراتيجية علمية للكلية بما يتtagم والخطة الاستراتيجية للجامعة.

#### التهديدات:

- قلة اعتماد الدراسات العلمية والميدانية لرسم خارطة الطريق لبناء عملية تعليمية واضحة.

#### B- الاجراءات المقترحة :

- تكون هناك مراجعة سنوية لرؤية ورسالة واهداف الكلية وفق متطلبات سوق العمل من قبل الادارة العليا.

- اعتماد الدراسات العلمية والتحليلية في رسم خارطة الطريق لبناء العملية التعليمية.

- تقديم دراسات خاصة من قبل لجنة خبراء لتحويل النظام الاداري من المركزية الى الامركلية.

#### C- عناصر تقييم المعيار الأول / ممارسات:

- وجود رؤية ورسالة واهداف للمنظمة التعليمية وتكون منشورة اي معلنة وموثقة وان الاهداف الموضوعة قابلة للقياس بأدلة موضوعية. تم المصادقة على الرؤية والرسالة والاهداف من قبل الادارة العليا.

- توجد خطط عمل تنفيذية مقرنة بجدول زمنية للتنفيذ.

- يوجد تطبيق جزئي للتوصيف الوظيفي.

#### المعيار الثاني الحوكمة والادارة:

#### A- المعيار الثاني وفق تحليل سوات:

#### نقاط القوة:

- توفر هيكل تنظيمية كلية وجزئية وتم مراجعتها بصورة دورية.
- تقوم الكلية بتطبيق القوانين والتعليمات الصادرة من الوزارة والجامعة.

- يوجد توصيف وظيفي موثق.

- توجد خطط تحسين لكل مفاصل الكلية.

- تتوافر قواعد السلوك الوظيفي ويتم تطبيقها من قبل كافة منتسبي الكلية.

- يوجد نظام مالي للحوافز معلن.

- توجد معايير خاصة لاختيار الجهات الخارجية ذات العلاقة وتصنيفها.



- تعمل الكلية على وضع ميزانيتها وفقاً لخطط التحسين والتطوير.
- تقوم الكلية بتوفير الفرص والعدالة في التعيين والاختبار والمنح والحوافز.
- توفر الكلية سياسات موثقة وواضحة وعادلة بشأن إجراء الترقية.
- يوجد في الكلية إجراءات للتعامل مع شكاوى الطلبة وحلها بشكل فاعل.

#### **نقاط الضعف:**

- قلة التخصصات المالية.
- الهيكل التنظيمي الموثق في التقرير لم يبرز تحديد المسؤوليات بدقة فلم يظهر دور في الهيكل والوحدات التابعة له كما لم تظهر وحدة إدارة قاعدة البيانات في الهيكل.

#### **ال فرص :**

- اعتماد الحكومة الالكترونية والاعتماد الاكاديمي ضمن مشاريع البرنامج الحكومي لوزارة التعليم العالي والبحث العلمي (2018-2022).

#### **التهديدات :**

هناك عوائق تحدث في عملية ضبط قوانين وتعليمات تؤمن الحماية الفكرية.

#### **بـ-الإجراءات المقترحة :**

- التحديث المستمر للهيكل التنظيمي الخاص.
- زيادة الدعم والتحفيز المادي والمعنوي لتحسين الأداء.
- اشراك الطلبة والخريجين في عملية صنع القرار .
- ايجاد نظام تامين صحي لكافة المنتسبين .
- مراجعة ضوابط الترقية العلمية.

#### **جـ-عناصر تقييم المعيار الثاني /ممارسات**

- دعم وتشجيع الباحثين لإنجاز البحوث التطبيقية التي تعالج مشاكل المجتمع
- هناك خطة وبرنامج تدريبي شامل لتلبية احتياجات ومتطلبات الكلية في تنمية مهارات القيادات الأكademية والعاملين.
- هناك علاقة فاعلة بين الادارة العليا للكلية واعضاء الهيئة التدريسية والتي تبني على الولاء للكلية واحترام القانون
- تفعيل الاتفاقيات الثنائية مع المؤسسات التعليمية والتربوية في البلاد العربية والإقليمية والدولية .
- تعزيز تمثيل الطلبة مع الادارة العليا عبر مجلسها.
- الشروع ببناء نظام معلومات يسهم في رسم الخطط واتخاذ القرارات بشكل سليم.
- يتسم الهيكل التنظيمي بالمرنة واستيعاب المتغيرات
- هناك وصف وظيفي للمهام والواجبات والصلاحيات.
- دعم ملوكات شعبة ضمان الجودة وتوسيع صلاحياتها بما يكفل تحسين الأداء.
- يوجد تفويض للصلاحيات المالية والإدارية والفنية لرؤساء الأقسام العلمية بما يكفل تأدية دورهم الفاعل بجودة عالية .
- توجد وحدة شؤون المواطنين للنظر في طلبات وشكوى المنتسبين والمواطنين
- تفعيل نظام الحوافز والمكافآت لرفع مستوى الأداء .



### المعيار الثالث الموارد المالية والمادية:

#### أ- المعيار الثالث وفق تحليل سوات:

##### نقاط القوة:

- ▶ تتوفر خطة مالية موثقة ويتم مراجعتها من قبل الادارة العليا بشكل دوري .
- ▶ يوجد نظام تدقيق والرقابة المالية الداخلية .

- ▶ توجد قاعدة بيانات موثقة في وحدة التخطيط بالنسبة لموارد المادية والبشرية.
- ▶ تطبق الكلية معايير الجودة في عملية التعليم والتعلم (المناهج وطرائق التدريس) .

- ▶ توفر الكلية اجراءات الصحة والسلامة المهنية .

##### نقاط الضعف:

- ▶ ضعف تطبيق مواصفات المختبر الجيد بالمخترارات اذ ان بنية كلية العلوم للبنات مصممة للاقسام الداخلية الامر الذي ينعكس سلباً على القاعات والمخترارات من ناحية التصميم والمساحة المناسبة .

##### الغرض:

- ▶ وجود بنية حديثة قيد الانشاء مخصصة لكلية العلوم للبنات

- ▶ امكانية تعزيز الموارد المالية من خلال زيادة ايرادات صندوق التعليم العالي عبر قنواته المختلفة.

##### التهديدات:

- ▶ زيادة اعداد الطلبة المقبولين بما يفوق الطاقة الاستيعابية للكلية.

- ▶ زيادة اعداد الكليات الاهلية بامكاناتها المالية والمادية العالية.

##### ب-الاجراءات المقترحة :

- ▶ تنويع مصادر التمويل

- ▶ وضع خطة لادارة المخاطر بكل انواعها

- ▶ اعتماد احدث النظم المحاسبية.

- ▶ ايجاد نظام تامين صحي لكافة المنتسبين .

- ▶ وضع الخطط طويلة المدى.

- ▶ اعتماد الحوكمة الالكترونية.

##### ج-عناصر تقييم المعيار الثالث /مارسات

- ▶ توجد لدى الكلية خطة مالية موثقة ومعلنة متضمنة توقعات المؤسسة بشأن الموارد والنفقات، ويتم مراجعتها بشكل مستمر

- ▶ تعكس الخطة المالية رؤية ورسالةً واهداف المؤسسة التعليمية.

- ▶ توجد ادارة مختصة متمثلة معاون العميد للشؤون الادارية تتولى مسؤولية ادارة الشؤون الادارية والمالية وتكون تحت اشراف ومتتابعة من قبل عميد الكلية .

- ▶ توجد في الكلية وحدة خاصة للتدقيق والرقابة المالية الداخلية.

- ▶ تجري عمليات التدقيق الخارجي المالي سنويًا بواسطة جهة حكومية مستقلة.

- ▶ توجد وحدة التخطيط التي تهيء قاعدة بيانات بموارد المادية واحتياجاتها.

- ▶ توفر المؤسسة التعليمية أجهزة حاسوب وتقنيات معلومات متقدمة وكافية ومتاحة من حيث العدد والتوعية والإدامة وتنقسم بالمرونة.

- ▶ يتم تاهيل القاعات الدراسية من خلال الصيانة المستمرة لموجوداتها وتحديثها بهدف جعلها أكثر ملائمة للدرس .

- ▶ يتم تاهيل المختبرات البحثية والخدمية

- ▶ تاهيل الساحات والحدائق في الكلية

- ▶ متابعة الأقسام الداخلية و النادي الطلابي من خلال اللجان المشكلة لهذا الغرض.



#### المعيار الرابع اعضاء هيئة التدريس:

##### أ- المعيار الرابع وفق تحليل سوات:

###### نقاط القوة:

- تحدد الكلية احتياجها من اعضاء الهيئة التدريسية وتخصصاتهم معتمدة على اهدافها ورسالتها.
- ي توزيع التدريسين على اللجان والأنشطة وفقاً لمعايير تتلائم مع مؤهلاتهم وبشكل عادل.
- توجد خطط بالبرامج التدريبية لتطوير مهارات اعضاء الهيئة التدريسية.
- تتبع الكلية التعليمات الخاصة باستخدام اساليب التعليم والتعلم.
- تمنح فرصة مشاركة التدريسي في ندوات ومؤتمرات محلية واقليمية وعالمية.
- تعمل الكلية بتطبيق تعليمات ومعايير لمنح الجوائز العلمية والبحث العلمي وتقييم اداء عضو الهيئة التدريسية.

###### نقاط الضعف:

- عدم وجود تخصيصات مالية لدعم البحث العلمي والمشاركة في المؤتمرات الدولية ودعم التاليف والترجمة للتدريسين.
- ضعف مفهوم استراتيجية التعليم والتعلم لدى بعض التدريسين اذ تختلف تطبيقات اساليب التعليم والتعلم تبعاً لذلك.

###### الفرص :

- سعي الجامعة للتوجه نحو اعتماد المنصات الالكترونية والتعليم الالكتروني وتحت الاقسام العلمية على ضرورة العمل بموجبه.

###### التهديدات :

- قلة توافر فرص لتعيين التدريسين الحاصلين على شهادات من جامعات عالمية رصينة خارج البلد.
- عدم تعويض الملوكات المحالة الى التقاعد.

###### ب-الاجراءات المقترنة :

- تحديد ميزانية خاصة لدعم البحث العلمي والمشاركة في المؤتمرات العالمية.
- توفير متطلبات الاساليب الحديثة لضمان جودة التعليم.
- اقتراح جائزة سنوية لأفضل بحث وأفضل استاذ على مستوى الكلية.
- توفير الكلية برامج تدريبية كفؤة لتنمية مهارات اعضاء الهيئة التدريسية .
- وضع معايير دقيقة لتقييم اعضاء الهيئة التدريسية وفقاً لدرجاتهم العلمية .

###### ج-عناصر تقييم المعيار الرابع / ممارسات

- هناك خطة واضحة تحدد اعداد واحتياجات اعضاء الهيئة التدريسية في المنظمة التعليمية .
- توفر الكلية العدد الكافي من اعضاء الهيئة التدريسية لتنفيذ البرامج التعليمية والخدمات التربوية.
- هناك لجان متخصصة لاختيار اعضاء الهيئة التدريسية وتعمل هذه اللجان وفقاً لمعايير واضحة وشفافة ومعتمدة .
- توفر المنظمة التعليمية برامج تدريب متقدمة لتدريب وتطوير قدرات ومهارات ومعارف اعضاء الهيئة التدريسية .



## المعيار الخامس الطلبة: المعيار الخامس وفق تحليل سوات:

### نقاط القوة

- توفر الكلية سياسة واضحة وحددة ومعلنة لقبول.
- يتم الاحتفاظ بملف خاص يحوي معلومات لكل طالب في مكان سري تتعلق بسلوكه ونشاطه ومستواه الأكاديمي.
- توفر الكلية المكان المريح والآمن لطلبة الأقسام الداخلية وتتوفر له الدلائل الارشادية للخدمات الطلابية.
- تقوم الكلية بعملية التغذية الراجعة من خلال توزيع الاستبيانات على الطالبات لمعرفة رايهن بالعملية التعليمية.
- توجد وحدة الارشاد النفسي والتوجيه التربوي تقوم بمتابعة الطالبات وحل المشاكل التي تواجههن.
- توجد وحدة التأهيل والتوظيف تقوم بمتابعة الطالبات الخريجات وايجاد فرص عمل لهم.

### نقاط الضعف

- لا توجد طالبات اجانب.
- انه لا يوجد تمثيل للطالبات في الادارة العليا.

### الفرص

- سعي الدولة ووزارة لتبني مفهوم تمكين المرأة.

### التهديدات

- قلة فرص تعين الخريجات مما لا يحفز الطلبة على الابداع والتميز.

#### ب-الاجراءات المقترحة :

- تحديد ميزانية خاصة لدعم الطالبات المتفوقات وارسالهن لاقمالي دراستهن العليا في جامعات عالمية رصينة
- تفعيل التعاون العلمي البحثي الدولي.
- توفير فرص عمل للخريجات وخصوصاً المتفوقات منهم.
- تشجيع الطالبات على المشاركة في الفعاليات الرياضية والفنية من خلال تحفيزهم مادياً ومعنوياً.
- استقطاب الطالبات الاجانب.
- اعداد ادلة ارشادية للطالبات الجدد.
- الالتزام بخطط القبول في الأقسام العلمية بما يتاسب والطاقة الاستيعابية لها.
- اشراك الطالبات في عملية صنع القرار.
- دعم الطالبات من ذوات الاحتياجات الخاصة.
- تاهيل وتطوير الوحدات السكنية للطالبات (الأقسام الداخلية)
- تفعيل وحدة الارشاد النفسي والتوجيه التربوي .

### عناصر تقييم المعيار الخامس/الممارسات

- 1- تتوفر في الكلية انظمة محددة لقبول الطالبات فيها.
- 2- سياسة القبول معلنة على الموقع الالكتروني للكلية.
- 3- تطبيق الكلية اختبارات معينة للتتأكد من القدرات الذهنية والعلمية للطالبات المتفوقات المقبولين منها.
- 4- هنالك انظمة معتمدة للثواب والعقاب تطبقها الكلية على طالباتها.
- 5- هنالك برامج مخصصة لاستقبال الطالبات الجددات في بداية العام الدراسي وتعريفهم بالكلية ومرافقها.



- 6- توزع الكلية أدلة ارشادية تعرفيية على الطلبة الجدد.
- 7- تستطلع الكلية اراء الطالبات في جودة عملية التعليم والتعلم .
- 8- تقيس الكلية سنويًا التحصيل الأكاديمي لطالباتها .
- 9- تستطلع الكلية اراء طالباتها في صناعة القرارات وحل المشكلات المتعلقة بالقضايا الطلابية.

#### المعيار السادس البحث العلمي:

##### أ- المعيار السادس وفق تحليل سوات:

#### نقاط القوة

- توفر الكلية خطة بحثية علمية سنوية بخصوص البحوث .
- يتم نشر الكثير من البحوث في المجالات العلمية الرصينة وضمن المستويات الرصينة .
- دخول مجلة الكلية ضمن مستوى عالي الكلاريفييت وسكوباس .
- اقامة ورش عمل وندوات ودورات لتطوير المهارات وتحسين الاداء .
- تعمل الكلية على عقد اتفاقيات تعاونية مع جهات اخرى للمشاركة في ملكية او استخدام معدات البحث .
- توافر مكتبة تضم كتباً حديثة ودوريات للباحثين والطالبات .
- يعد العمل البحثي جزءاً من نصاب عضو هيئة التدريس .

#### نقاط الضعف

- لا توجد في الكلية شبكة معلوماتية تربطها مع مكتبة الجامعة المركزية
- لا توجد ميزانية مخصصة لدعم البحث العلمي
- قلة البحوث التطبيقية .
- عدم تفعيل المشاريع البحثية المشتركة .

#### ال فرص

- إنشاء علاقات عمل وروابط قوية مع المؤسسات ذات العلاقة المحلية والدولية وتفعيلها .

#### التهديدات

- ضعف الدعم المادي والمعنوي في مجال البحث العلمية .

- قلة المجالات العلمية المسجلة ضمن المستويات العالمية الرصينة .

#### ب-الاجراءات المقترنة :

- تحديد ميزانية سنوية خاصة لدعم البحث العلمي والباحثين فضلاً عن ميزانية لابتعاث الى جامعات عالمية رصينة .
- ارسال التدريسين في دورات خارج البلد لتطوير مهاراتهم وزيادة خبراتهم .
- توفير الاجهزة والمعدات الحديثة التي تساعد الباحثين في انجاز البحوث العلمية والتطبيقية .
- التشجيع على المشاركة في مشروعات بحثية ممولة من مؤسسات بحثية محلية او دولية .
- تشجيع الباحثين على الحصول على براءات اختراع عالمية وجوائز عالمية .
- ربط مكتبة الكلية بالمكتبة المركزية والمكتبة الافتراضية العلمية العراقية .
- رفد المكتبات بالكتب الالكترونية والورقية وبالنسخ الحديثة مع توفير ميزانية سنوية لها .



▷ تفعيل مذكرات تفاهم واتفاقيات الشراكة والتعاون البحثي مع مراكز الابحاث المحلية والعالمية والجهات الصناعية والاقتصادية والاجتماعية وغيرها

#### جـ- عناصر تقييم المعيار السادس / ممارسات

▷ تقوم الادارة العليا للكلية برصد وبصورة منتظمة مدى فعالية الاشراف على طلبة البحث وامتحانات الحصول على الشهادات العليا.

▷ وجود خطط عامة للكلية بشأن توظيف المتخريجين الباحثين.

▷ يتعين ان يكون مستوى التفاعل بين الطلاب والتدريسين في مناقشة بحوث الدراسات العليا على سبيل المثال الحالات الدراسية البحثية.

▷ نسبة نشر هذه البحوث مقارنة بالمعدل العالمي.

▷ معدلات التدريب لأغراض البحث في الخارج للباحثين .

▷ توفر وحدة تنظيمية تتولى متابعة خطة البحث العلمي.

▷ تتفق خطة البحث العلمي وفلسفة الدولة ورسالة واهداف الكلية .

▷ توثيق خطة البحث العلمي ويتم اعتمادها سنوياً.

▷ اعطاء الأولوية للبحوث العلمية ذات المردود المادي والاقتصادي للمجتمع المحلي ومؤسساته

▷ تعمل الكلية على تشجيع اعضاء الهيئة التدريسية للمشاركة في المؤتمرات والندوات العلمية وورش العمل العلمية .

▷ تستفيد الكلية من نتائج البحث العلمي لتطوير مقرراتها الدراسية.

▷ تشجيع الكلية طلبتها من خلال المشاركة في المشاريع البحثية .

▷ تشجيع سياسة البحث العلمي من خلال اصدار المجلات العلمية المحكمة.

▷ استقبال اساتذة زائرين من الجامعات العربية والاجنبية في اغراض البحث العلمي وتطوير العملية التعليمية

▷ منح اجازات تفرغ علمي لأعضاء الهيئة التدريسية لإنجاز البحث في الجامعات اخرى

#### المعيار السابع خدمة المجتمع:

##### أـ- المعيار السابع وفق تحليل سوات:

##### نقاط القوة

▷ توفر الكلية خطط للخدمات المجتمعية معلنة وموثقة.

▷ توجد وحدات متخصصة في التعليم المستمر والارشاد النفسي وتعلن عن برامجها وخططها السنوية.

▷ تعمل الكلية ورش عمل عن مكافحة الاندمان وغيرها من البرامج التوعوية.

##### نقاط الضعف

▷ لا توجد ميزانية مخصصة لتنظيم برامج تدريب الطلبة في مؤسسات متخصصة محلياً وعالمياً.

▷ لا توجد خطة لخدمة المجتمع وتنمية البيئة

▷ عدم اشراك الطالبات والمنتسبين في تحديد الاولويات والاحتياجات

##### الفرص

▷ انشاء علاقات عمل وروابط قوية مع المؤسسات ذات العلاقة المحلية والدولية وتفعيتها.

##### التهديدات

▷ عدم توفر تخصصات مادية لدعم برامج خدمة المجتمع .

##### بـ-الاجراءات المقترحة :

▷ تحديد ميزانية خاصة لدعم التنظيم برامج لتدريب الطلبة في مؤسسات متخصصة محلياً ودولياً.

▷ تفعيل اليات التعاون مع منظمات المجتمع المدني .



- » اعلان نشاطات والتي تشمل الندوات والمعارض والورش التدريبية من خلال وسائل الاعلام وشبكات التواصل.

#### ج- عناصر تقييم المعيار السابع / ممارسات

- » توجد خطط في المؤسسة التعليمية للخدمات المجتمعية معلنة وموثقة.
- » تعلن المؤسسة عن أنشطتها (الندوات ،المعارض ،الورش التدريبية ،الحلقات النقاشية ،الاتفاقيات محلية وعالمية ) من خلال وسائل الاعلام وشبكات التواصل الأخرى
- » تقوم المؤسسة التعليمية على تفعيل البرامج الخاصة مثل مكافحة الادمان ومحو الامية وغيرها من البرامج النوعية .

#### المعيار الثامن المناهج:

##### أ- المعيار الثامن وفق تحليل سوات:

###### نقاط القوة

- » ترتكز المناهج على اكساب الطلبة المهارات التخصصية المهنية بصياغة اجرائية قابلة للتطبيق والقياس والملاحظة.
- » كذلك تكون المقررات الدراسية في البرنامج الاكاديمي تساعد على اكتساب الطلبة المفاهيم الاساسية في مجال التخصص.
- » يتم توصيف المقررات الدراسية في البرامج الاكاديمية بشكل دقيق متضمنة معلومات عامة عن المقرر والمصادر المعتمدة وغيرها.
- » تستعمل استراتيجيات متعددة للتعليم والتعلم تشجع الطلبة على التفكير الناقد وحل المشكلات وتنمي مهاراتهم الادائية.
- » يتم تقويم قدرة وفعالية نظام التقويم والقياس الخاص بتحصيل الطلبة في الكلية بصورة منتظمة.
- » تكون اليات التقويم متنوعة.
- » يتم تحديث المناهج والمقررات عن طريق ادخال بعض التجديدات المعاصرة في ميدان التخصص واحتاجات المجتمع وسوق العمل بصورة منتظمة.

###### نقاط الضعف

- » قلة الاتفاقيات مع الاقسام المناظرة في الجامعات العالمية الرصينة لتطوير المناهج في الجامعات العالمية لعدم وجود الدعم المالي.

###### الفرص

- » انشاء علاقات عمل وروابط قوية مع المؤسسات ذات العلاقة المحلية والدولية وتفعيتها.

###### التهديدات

- » عدم توفر الدعم المادي والمعنوي .

##### ب-الإجراءات المقترحة :

- 1- تتوفر لدى المنظمة التعليمية الرؤية الخاصة بمستوى المعلومات والمعارف المطلوب توفيرها بما يتناسب ورؤيتها المستقبلية .
- 2- توفير القاعات الدراسية والمعامل والمخبرات والورش المناسبة من مساحات وتهوية واسعة وتتوفر الوسائل التعليمية فيها.
- 3- توفير التدريب المناسب لتنمية وتطوير مهارات وقدرات اعضاء هيئة التدريس والفنين.
- 4- توفير المكتبات المتخصصة والحديثة (الالكترونية والافتراضية) وبما يحقق الایفاء بحاجات الطلبة وهيئة التدريس.
- 5- توفير البرامج الاكاديمية التدريب لتعزيز مصادر التعلم للطلبة والتدريسين.



6- ضرورة توفير كتب جامعية حديثة بوصفها احد مصادر التعلم الأساس والمناسب مع المقررات المعتمدة في المناهج وبما ينسجم مع المرحلة الدراسية للطلبة

#### ج- عناصر تقييم المعيار الثامن / ممارسات

1. استعمال طرائق التعلم الالكترونية والتفاعلية الحديثة.

2. تحديث المناهج وفقاً لمتطلبات سوق العمل .

3. ان اهداف المناهج تتوافق مع فلسفة الدولة التعليمية وحاجات الطلبة وسوق العمل والمجتمع

4. تتضمن الخطط الدراسية شروط الانتظام بالدراسة والانذار والفصل والتحويل من تخصص لآخر.

5. تقوم الكلية بالتعريف الكامل بمكونات كل برنامج من حيث النظام الفصلي.

6. تمتلك الكلية حقيقة دراسية عن المفردات الدراسية (توصيف المادة، وواجبات الطلبة، التمارين، المشروعات، توزيع الدرجات، المصادر العلمية )

7. توفر الكلية مناهج دراسية متطرفة توافق تطورات العصر وتتأكد من جودتها والتحسين المستمر لها وتشمل برامج ومقررات ( البكالوريوس، الماجستير، الدكتوراه وكذلك البرامج الأكاديمية في التعليم المستمر).

8. يجب ان تهتم الكلية ب مدى استيفاء المناهج والمقررات لمتطلبات الترخيص المهني وذلك في المهن التي يتوجب معها الحصول على ترخيص من جهات اخرى خارجية .

9. تهتم الكلية ب مدى ملائمة برامجها الأكاديمية والدراسية لاحتياجات المجتمع وسوق العمل ومتطلبات التنمية المعرفية والتنمية المستدامة.

10. تتأكد الكلية من ان مخرجات برامجها متوافقة مع المتطلبات المحلية والعالمية في التعليم العالي من خلال تقييم المخرجات المحلية والعالمية في التعليم العالي من خلال تقييم المخرجات التعليمية والبرامج والمقررات والشهادات.

11. هنالك مراجعة دورية لمحتويات البرامج الأكاديمية والمقررات .

12. يجب ان تقارن الكلية ما يدرس في كل مقرر بنظيره في الجامعات المناظرة المتميزة.

13. على الكلية تنمية المناهج الدراسية المقررة في جانب الروح الولاء والانتماء للوطن والقيم الدينية .

14. تعتمد الكلية برامج لتدريب الطلبة في مجال تخصصهم ومجال عملهم خلال العطلة الصيفية .

15. توفر الكلية برامج لزيارات المشاهدات الميدانية ضمن برامج اعداد الطلبة .

16. يجب ان يكون هنالك نظام دقيق ومعتمد لتقييم نتائج التدريب الميداني للطلبة يشارك فيها الجهات القائمة بالتدريب.

17. هنالك نظام معتمد لتقييم نتائج التدريب الميداني للطلبة يشارك فيها الجهات القائمة بالتدريب.



### المعيار الثاني: الحكومة والإدارة

غير مطبق	مطبـق جزئياً	مطبـق جزئياً	مطبـق جزئياً	مطبـق جزئياً	مطبـق كلياً	مطبـق كلياً	مطبـق كلياً	المؤشرات
غير موثق	موثق	غير موثق	موثق	غير موثق	غير موثق	جزئياً	كلياً	

#### العنصر الأول : القيادة والإدارة

						✓	1. توجد هيكل تنظيمية كلية وجزئية ويتبعها بصورة دورية.
						✓	2. تعمل المؤسسة على تطبيق قانون الجامعات بشكل كامل ودقيق.
						✓	3. يتوفر دليل مسؤوليات المجالس الأكademية وصلاحياتها (الجامعة، الكليات، الأقسام).
		✓					4. تمثل ارباب العمل في مجالس المؤسسة.
						✓	5. يوجد توصيف وظيفي موثق للمؤسسة وتشكيقاتها وتجري مراجعته بصورة دورية.
						✓	6. توجد خطة لتحسين الأداء.

#### العنصر الثاني : الأخلاقيات والشفافية المؤسسية

						✓	7. توفر قواعد السلوك الوظيفي
						✓	8. توجد آلية لاستقطاب العاملين الاكفاء والمتميزين
						✓	9. تراعي المؤسسة مبدأ الشفافية والوضوح في التطبيق الكامل للأنظمة وتتوفر المعلومات لجميع العاملين.
						✓	10. يوجد نظام مالي معنل للحوافز في المؤسسة

#### العنصر الثالث: بناء وتطوير القدرات

				✓			1. تعمل المؤسسة على اشراك ممثلي المجتمع المحلي، والأكاديميين والإداريين والخريجين في وضع خطط التطوير للمؤسسة التعليمية
						✓	2. يتوفر نظام لتلقي مقتراحات منتسبي المؤسسة التعليمية وشكواهم، وكيفية التعامل معها.
						✓	3. يوجد تعريف واضح ومعنل بخدمات المؤسسة التعليمية.
						✓	4. توجد معايير لاختيار الجهات الخارجية ذات العلاقة وتصنيفها.
						✓	5. تتوفر ضوابط تنظم تعاقد المؤسسة مع الجهات الخارجية المتخصصة أو المعنية.



						✓	6. تعمل المؤسسة التعليمية على وضع ميزانيتها وفقاً لخطة التحسين والتطوير.
		✓					7. يشعر العاملون في المؤسسة التعليمية بالأمن الوظيفي وأنظمة التأمين الصحي.
						✓	8. يتتوفر فريق متوازن لبناء القدرات وتطويرها.
						✓	9. يتتوفر الاستخدام الأمثل لنظم المعلومات والإدارة الإلكترونية في المؤسسة
العنصر الرابع : وضوح السياسات والقوانين والأنظمة والتعليمات							
					✓		1. توفر المؤسسة التعليمية نظاماً معيناً وشفافاً يكفل تكافؤ الفرص والعدالة في التعيين والاختبار والمنح والحوافز
						✓	2. توفر المؤسسة التعليمية سياسات موثقة وواضحة وعادلة بشأن إجراءات الترقية.
						✓	3. تعمل المؤسسة التعليمية على اعلان مواصفات الوظائف وشروط التعيين ومعلومات عامة عن المؤسسة ورسالتها وبرامجها.
						✓	4. تعمل المؤسسة التعليمية على نشر معلوماتها وبياناتها متضمنة (رؤية المؤسسة ورسالتها وأهدافها والبرامج والمقررات والدرجات الأكademie ومتطلبات القبول والتخرج وأعضاء مجالس الجامعة والكليات والاقسام وأعضاء هيئة التدريس والموظفين والطلبة).
						✓	5. مجالس الجامعة والكليات والاقسام وأعضاء هيئة التدريس والموظفين والطلبة.
						✓	6. توفر المؤسسة التعليمية نظاماً للثواب والعقاب في ضوء معايير محددة يضمن عدم التمييز بين الطلاب واحترام مبادئ حقوق الإنسان.
				✓			7. يشترك بعض الطلبة في حل المشكلات
						✓	8. توجد لدى المؤسسة التعليمية ضوابط وقواعد وأنظمة مؤثرة في سلوك الطلبة وتكون واضحة ومعلنة.



**العنصر الخامس : الاليات والإجراءات**

							✓	1. توفر المؤسسة التعليمية نظام الضوابط الأخلاقية لاستخدام التقنيات الحديثة.
							✓	2. توفر المؤسسة التعليمية أجواء الحرية الأكademie (للتدريسين والإداريين والطلبة) للتعبير عن آرائهم في كل ما يخص قضايا الجامعة.
							✓	3. توجد لدى المؤسسة التعليمية قوانين وتعليمات تؤمن الحماية الفكرية.
							✓	4. توجد لدى المؤسسة التعليمية الآليات تقييم دوري ومستمر لسياساتها واجراءاتها ومنشوراتها.
						✓		5. تطبق المؤسسة التعليمية نظام التدقيق الداخلي للجودة وعمليات التقييم الذاتي.
			✓					6. تعمل المؤسسة التعليمية على مقارنة أدائها مع مؤسسات تعليمية عالمية رصينة.
							✓	7. توجد آلية عمل واضحة لدى المؤسسة التعليمية للاستفادة من عمليات التغذية الراجعة.
								<b>المعيار الثالث: الموارد المالية والمادية</b>
غير مطبق وغير موثق	مطبق جزئياً وغير موثق	مطبق جزئياً وموثق	مطبق جزئياً وموثق كلياً	مطبق كلياً وغير موثق	مطبق كلياً وموثق كلياً	مطبق كلياً وموثق كلياً		المؤشرات

**العنصر الاول : الموارد المالية**

							✓	1. توجد لدى المؤسسة التعليمية خطة مالية موثقة ومعلنة متضمنة توقعات المؤسسة بشأن الموارد والنفقات، ويتم مراجعتها بشكل مستمر.
							✓	2. تعكس الخطة المالية رؤية ورسالة وأهداف المؤسسة التعليمية.
						✓		3. تعمل المؤسسة التعليمية على تنويع مصادر التمويل.
							✓	4. تتضمن الخطة المالية موارد مالية كافية لمواجهة المخاطر المحتملة.



						✓	5. توجد إدارة مختصة تتولى مسؤولية ادارة الشؤون المالية، في المؤسسة التعليمية.
						✓	6. تتوفر وثيقة مهنية تتضمن الصلاحيات المخولة في أوجه الانفاق المالي لمديري الوحدات التنظيمية وبحسب الهيكل التنظيمي في المؤسسة.
						✓	7. تطبق المؤسسة أحدث النظم المحاسبية المهنية.
						✓	8. يوجد في المؤسسة التعليمية نظام يؤمن عملية التدقيق والرقابة المالية الداخلية.
						✓	9. تجري عمليات التدقيق الخارجي (المالي) سنويًا بواسطة جهة حكومية مستقلة
<b>العنصر الثاني : الموارد المادية</b>							
						✓	1. توجد لدى المؤسسة قاعدة بيانات بالموارد المادية واحتياجاتها.
						✓	2. توجد لدى المؤسسة التعليمية خطة طويلة المدى ومحتملة من الإدارة العليا للمؤسسة.
			✓				3. توفر المؤسسة التعليمية البنية التحتية وايجاد بيئة عمل ملائمة وجذابة تحظى بصيانة جيدة.
			✓				4. يوجد في المؤسسة التعليمية العدد الكافي من الفاعات الدراسية ومكاتب أعضاء هيئة التدريس والمخبرات والورش والمعامل.
			✓				5. تطبق المؤسسة التعليمية معايير الجودة الخاصة بالبني التحتية.
						✓	6. تعمل المؤسسة التعليمية على توفير اجراءات الصحة والسلامة المهنية.
							7. توفر المؤسسة التعليمية أجهزة حاسوب وتقنيات معلومات متقدمة وكافية ومتاحة من حيث العدد والنوعية والادامة وتتسم بالمرنة.
						✓	8. تعمل المؤسسة التعليمية على توفير الدعم الفني اللازم في استخدام تقنيات الاتصالات والمعلومات.



									✓
									✓

#### المعيار الرابع: اعضاء هيئة التدريس

المؤشرات	مطبق كلياً	مطبق كلياً وموثوق	مطبق كلياً وجزئياً	مطبق جزئياً وموثوق	مطبقة جزئياً وغير موثق	غير مطبقة وغير موثق

#### العنصر الأول : آلية اختيار اعضاء هيئة التدريس

									✓
									✓
									✓

#### العنصر الثاني : كفاءة عضو هيئة التدريس

									✓
									✓
									✓
									✓

#### العنصر الثالث : البنية التعليمية لعضو هيئة التدريس

									✓
--	--	--	--	--	--	--	--	--	---

#### العنصر الرابع : الخدمات الداعمة لعضو هيئة التدريس

									✓
									✓



							✓	3. توجد تعليمات واضحة ودقيقة تتضمن استخدام أساليب التعليم والتعلم.
							✓	4. تعمل المؤسسة التعليمية بتطبيق تعليمات ومعايير لمنح الجوائز العلمية والبحث العلمي وتقييم أداء عضو هيئة التدريسية.
							✓	5. تمنح المؤسسة التعليمية تسهيلات لعضو الهيئة التدريسية للمشاركة في المؤتمرات والدورات التطويرية والورش التربوية المحلية والإقليمية والعالمية

#### المعيار الخامس: الطلبة

غير مطبق وغير موثق	مطبق جزئياً وغير موثق	مطبق جزئياً وموثق	مطبق جزئياً كلياً	مطبق كلياً وغير موثق	مطبق كلياً جزئياً	مطبق كلياً وموثق	المؤشرات

#### العنصر الاول : الخدمات الطلابية

							✓	1. توفر المؤسسة التعليمية سياسة واضحة ومحددة وملونة للقبول.
							✓	2. تحفظ المؤسسة التعليمية بملف خاص لكل طالب في مكان سري وأمن يحوي معلومات تتعلق بسلوكه ونشاطه ومستواه
							✓	3. توفر المؤسسة التعليمية أماكن خاصة ومرجعية للطلبة، فضلاً عن وجود عدد كافٍ من المرافق الملائمة لتقديم الطعام والصيانة والرعاية الطبية وغير ذلك من الخدمات
							✓	4. توفر المؤسسة التعليمية السكن الآمن والمرجع لطلبة الأقسام الداخلية مع وجود مجموعة من القواعد التي تحكم السلوك في داخل السكن وتكون معلومة لدى الطلبة المستخدمين للسكن
							✓	5. توفر المؤسسة التعليمية الدلائل الارشادية للخدمات الطلابية التي تقدمها متضمنةً معلومات عن ( ) المؤسسة، البرامج الدراسية وأنواعها، المقررات، الدرجات العلمية ، الشهادات ، أسماء اعضاء هيئة التدريس ، الاداريين ، اعضاء مجلس الجامعة ، متطلبات القبول والتسجيل ، الرسوم الدراسية ان



							وجدت ، قواعد منح الدرجات العلمية ، الانظمة الاكاديمية ، الامتحانات والسياسات التي تهم الطلبة كافة)
						✓	6. تقوم المؤسسة التعليمية بأجراء استطلاعات دورية لمعرفة آراء الطلبة بشأن الخدمات الطلابية المقدمة لهم.
						✓	7. يجب أن تكون عمليات اختبار (تقييم) الطلبة مناسبة لنتائج التعلم المستهدفة، وأن يتم تطبيقها بفاعلية وعدالة مع التحقق المستقل من المستوى الذي تم تحقيقه
						✓	8. توفر المؤسسة التعليمية البيانات الاحصائية عن المخرجات الطلابية في مختلف انواع البرامج ، ونسبة النجاح في المواد الدراسية المختلفة والمستويات الدراسية ؛ فضلاً عن نسب الرسوب والفصل والتأجيل ، والرسوب بالغياب والممواد الدراسية
						✓	9. توفر المؤسسة اجراءات واضحة تضمن تزويذ الطلبة بتغذية راجعة عن مستوى ادائهم من اجل تعزيز عملية التعليم والتعلم
						✓	10. تحدد احتياجات الطلبة وتتوفر الخدمات والبرامج المناسبة لدراسة تلك الاحتياجات (بناءً على نتائج الاستقصاءات العلمية)
						✓	11. توجد اجراءات مؤقتة عن جميع المنح والمساعدات المالية التي تقدمها المؤسسة الى الطلبة المحتجين.
						✓	12. توفر المؤسسة التعليمية برامج خاصة بالإرشاد акاديمي.
						✓	13. توفر المؤسسة التعليمية وحدة لدعم الطلبة من ذوي الاحتياجات الخاصة.
						✓	14. تتوفر لدى المؤسسة التعليمية قواعد وأنظمة تكفل وجود إجراءات إدارية عادلة وثابتة لشؤون الطلبة، مع وجود آليات فعالة للنظر في النزاعات والظلم



العنصر الثاني : الخريجون						
					✓	1. توجد لدى المؤسسة وحدة تنظيمية لمتابعة الخريجين وتوظيفهم.
					✓	2. توجد آليات تفعيل التواصل مع الخريجين
					✓	3. تعمل الوحدة التنظيمية على إقامة دورات تدريبية للخريجين غير العاملين ( العاطلين ) في مجال التطوير المهني .
					✓	4. تعمل الوحدة التنظيمية على اجراء استطلاعات دورية لآراء المؤسسات التي يعمل بها الخريجون
					✓	5. تعمل الوحدة التنظيمية على اجراء دراسات ميدانية تعطي مؤشرات عن فرص العمل المحتملة
					✓	6. توجد لدى الوحدة التنظيمية قاعدة بيانات متكاملة عن الخريجين.
العنصر الثالث : خدمات الارشاد النفسي والتوجيه التربوي						
					✓	1. يوجد مركز متخصص للإرشاد النفسي والتربوي يدار من قبل متخصصين في هذا المجال ويبعد إلى مساعدة الطلبة على النمو والنجاح وتهيئة التدريسيين لممارسة مهمتهم الإرشادية بنجاح مع المحافظة على خصوصية الطلبة
العنصر الرابع : الأنشطة والفعاليات الطلابية والتعاون الدولي						
			✓			1. توجد لدى المؤسسة التعليمية وحدات مفعولة تهتم بالنشاطات لتنمية القدرات العلمية والفنية والرياضية والثقافية وغيرها ، وتعمل على دعمها مادياً ، وتشجيع الطلبة على المشاركة في المجالات التي تتلاءم واهتماماتهم واحتياجاتهم.
✓						2. توفر المؤسسة التعليمية - عند اقتضاء الحاجة- خدمات الدعم المناسبة للطلاب الاجانب خلال مدة دراستهم في البلد وأن تكون هذه الخدمات مصممة لتلبية الاحتياجات الخاصة بالطلبة
					✓	3. توجد في المؤسسة التعليمية التعليمات والأنظمة والادلة الارشادية كافة التي تسهل اقامة



								ودراسة الطلبة الاجانب وتنظيمها.
						✓		4. تعمل المؤسسة التعليمية على توسيع المنح الدراسية من خلال التواصل مع الجامعات العالمية الرصينة.
<b>العنصر الخامس : دور الطلبة والمساهمة في صنع القرارات</b>								
				✓				1. توجد ممثلية للطلبة في الادارة العليا للمؤسسة التعليمية.
						✓		2. توفر المؤسسة التعليمية اجراءات خاصة للاستفادة من افكار ومقترنات الطلبة في اتخاذ قرارات المؤسسة التعليمية
<b>المعيار السادس: البحث العلمي</b>								
غير مطبق وغير موثق	مطبق جزئياً وغير موثق	مطبق جزئياً وموثق	مطبق جزئياً وموثق	مطبق كلياً وغير موثق	مطبق كلياً وموثق جزئياً	مطبق كلياً وموثق		المؤشرات
<b>العنصر الاول : بيئة البحث العلمي</b>								
					✓			1. يتتوفر لدى المؤسسة قسم (تشكيل) (يتولى وضع خطة مؤثقة وواضحة ومعلنة للبحث العلمي تتناسب مع طبيعة المؤسسة ورسالتها).
					✓			2. يشترك ممثلو الجهات المستفيدة من خدمات المؤسسة التعليمية في صياغة الخطط.
					✓			3. تلبي خطة البحث العلمي متطلبات سوق العمل واحتياجات المجتمع.
					✓			4. تلتزم المؤسسة التعليمية بالسياسات والإجراءات المتعلقة بالابتعاث والبحث العلمي
					✓			5. تتتوفر لدى المؤسسة وسائل التحفيز الكافية لرعاية الباحثين ودعمهم ماديًّا ومعنويًّاً.
					✓			6. تتوفر المؤسسة التعليمية مستلزمات البحث العلمي كافة بما في ذلك مختبرات وورش علمية واجهزة ومعدات ومواد



							ومجالات لأعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا لإنجاز بحوثهم.
						✓	7. توجد لدى المؤسسة التعليمية برامج عمل لصيانة البنى التحتية والاجهزه والمعدات بصورة دورية وادامتها
						✓	8. تتتوفر لدى المؤسسة التعليمية سياسات عامة واضحة تحكم انظمة ملكية معدات البحث واستبدالها بما في ذلك المعدات التي حصلت عليها المؤسسة عن طريق منح اعضاء هيئة التدريس او الاقسام او معاهد البحث فيها.
						✓	9. توفر المؤسسة شروط الصحة والسلامة المهنية لتケف سلامة الباحثين وأنشطتهم البحثية، وكذلك سلامة الآخرين في داخل المؤسسة وخارجها
						✓	10. تتأكد المؤسسة من أن بحوثها العلمية تراعي متطلبات المعايير العالمية للمحافظة على البيئة وحمياتها.
<b>العنصر الثاني : تمويل البحث العلمي</b>							
✓							1. تخصص المؤسسة موازنة سنوية كافية لأنشطة البحث العلمي والابتعاث والمؤتمرات
				✓			2. تمنح المؤسسة الأولية للأبحاث العلمية ذات المردود المادي والاقتصادي للمجتمع المحلي
							3. مؤسساته
					✓		4. يكون القسم المختص بشؤون البحث العلمي في المؤسسة قادر أ على تحديد مجالات الخبرة التي متناط بها المؤسسة والفرص التجارية الممكنة في مجال البحث العلمي والإعلان عنها.
						✓	5. تحرص المؤسسة على المشاركة في مشروعات بحثية ممولة من مؤسسات بحثية محلية أو دولية
<b>العنصر الثالث : نشر البحث العلمي</b>							
						✓	1. تعمل المؤسسة على توجيه أعضاء هيئة التدريس وطلبة



							الدراسات العليا وتحفيزهم للنشر في مجلات عالمية ذات معامل تأثير (Impact Factor)
						✓	2. توفر المؤسسة قواعد بيانات للبحوث العلمية المنشورة يوضح أداؤها في مجال البحث العلمي، ويتم الاحتفاظ بتقارير عن الأنشطة البحثية للأفراد والأقسام والكليات.
						✓	3. تشجع المؤسسة أعضاء هيئة التدريس على المساهمة في أنشطة البحث العلمية التطبيقية المتصلة بحاجات المجتمع وسوق العمل.
<b>العنصر الرابع : تسويق البحث العلمي</b>							
						✓	1. تعمل المؤسسة التعليمية على الاحتفاظ بعلاقات عمل وروابط قوية مع المؤسسات ذات العلاقة المحلية والدولية وتفعيلاها.
<b>العنصر الخامس : الإبداع والابتكار</b>							
						✓	1. تشجع المؤسسة أعضاء هيئة التدريس أو الخريجين للحصول على جوائز عالمية أو براءات اختراع.
						✓	2. تضع سياسات واضحة وعادلة للملكية وتسويق حقوق الملكية الفكرية
<b>العنصر السادس : اخلاقيات البحث العلمي</b>							
						✓	1. توجد لدى المؤسسة التعليمية معايير خاصة بأخلاقيات البحث العلمي معلنة وموثقة وآليات واضحة لنشر الوعي بها ومتابعتها.
<b>العنصر السابع : مصادر المعلومات</b>							
						✓	1. توفر المؤسسة التعليمية الكتب والاصدارات الحديثة للمكتبة.
						✓	2. توفر المؤسسة التعليمية دليل المكتبة
						✓	3. تعمل المؤسسة التعليمية على تحقيق شروط الفيزياء الصحية والبيئية في قاعات المكتبة.
						✓	4. توجد انظمة عالمية (برمجيات) للتعاون مع الجامعات الاقليمية والعالمية.



						✓	5. تعمل المؤسسة على تطوير النظم المكتبية بما يتفق مع التطورات الحديثة في مجال خدمات المكتبات والمعلومات.
✓							6. تعمل المؤسسة على تجهيز المكتبات الالكترونية الحديثة وربطها بشبكات المعلومات.
						✓	7. تشارك بأشهر التصنيفات العالمية الخاصة بالبحث العلمي.
						✓	8. تعمل المؤسسة على انشاء بنوك للمعلومات واستخدام التقنيات الحديثة في الوصول إليها.
<b>العنصر الثامن : التعاون الدولي في الأنشطة العلمية والبحثية</b>							
						✓	1. يوجد لدى المؤسسة التعليمية برنامج عمل يحدد آلية دعم أعضاء الهيئة التدريسية للمشاركة والتعاون والتواصل مع الجامعات وشبكات البحث العلمي العالمية.
						✓	2. تعمل المؤسسة التعليمية على عقد اتفاقيات تعاونية مع جهات أخرى للمشاركة في ملوكية أو استخدام معدات البحث ذات التكلفة العالية.
						✓	3. تعمل المؤسسة لتطوير برامجها وتحسين خدماتها من خلال إبرام الاتفاقيات العلمية والبحثية وتبادل الزيارات مع المؤسسات المحلية والعالمية.
					✓		4. تعمل المؤسسة على عمل بروتوكول مع مكتبات الجامعات العالمية.
						✓	5. توجد لدى المؤسسة مذكرات تفاهم واتفاقيات الشراكة والتعاون البحثي مع مراكز الابحاث المحلية والعالمية والجهات الصناعية والاقتصادية والاجتماعية وغيرها.
						✓	6. تحرص المؤسسة على دعم أعضاء الهيئة التدريسية الراغبين بالحصول على التفرغ في مؤسسات علمية عالمية لأغراض البحث العلمي.
						✓	7. تشجع المؤسسة الباحثين للحصول على جوائز دولية في مجال البحث العلمي.



						✓	8. توفر المؤسسة ساعات بحثية كافية للتدريسين.
						✓	9. تعمل المؤسسة على احتساب العمل البحثي جزءاً من نصاب عضو هيئة التدريس الجامعي.
						✓	10. تدعم المؤسسة مشاركة أعضاء هيئة التدريس في ورش العمل والمؤتمرات الإقليمية والدولية.
						✓	11. تدعم المؤسسة المشاركة في عضوية هيئات دولية.
						✓	12. تساهم المؤسسة من خلال فرق العمل البحثية في خدمة قطاعات الإنتاج المختلفة في المجتمع المحلي.
	✓						13. تتوفر لدى المؤسسة التعليمية خطط لأنشاء مراكز بحثية على وفق احتياجاتها وتكون خاضعة للمراجعة الدورية.
						✓	14. تعمل المؤسسة التعليمية على تشجيع التعاون في المشاريع الكبرى المعتمدة متعددة الاختصاصات والمؤسسات.
						✓	15. يشارك أعضاء هيئة التدريس في مشاريع وأبحاث مشتركة مع شركاء استراتيجيين محلياً ودولياً.

#### المعيار السابع : خدمة المجتمع

غير مطبق وغير موثق	مطبقة جزئياً وغير موثقة	مطبقة جزئياً وموثقة	مطبقة كلية	غير موثق	مطبقة كلية وموثقة جزئياً	مطبقة كلية وموثقة كلية	المؤشرات
					✓		1. توجد خطط في المؤسسة التعليمية للخدمات المجتمعية معلنة وموثقة.
		✓					2. توجد مراكز ووحدات متخصصة (التعليم المستمر، المكاتب الاستشارية، العيادات الطبية، العيادات القانونية، الارشاد النفسي، الزراعية والبيطرية، الخ) وقبل مدة كافية تعلن عن برامجها التربوية في حقل الاختصاص.
						✓	3. تعلن المؤسسة عن أنشطتها (الندوات، المعارض، الورش التدريبية، الحلقات النقاشية ، الاتفاقيات محلياً أو عالمياً ) من خلال وسائل الاعلام وشبكات التواصل الأخرى.



						✓	4. تعمل المؤسسة التعليمية على تفعيل آليات التعاون مع المنظمات المختلفة.
					✓		5. تعمل المؤسسة التعليمية على تنظيم برامج لتدريب الطلبة في مؤسسات متخصصة محلياً وعالمياً.
						✓	6. تعمل المؤسسة على تفعيل البرامج الخاصة مثل مكافحة الادمان ومحو الامية وغيرها من البرامج التوعوية.
					✓		7. تعمل المؤسسة على قياس مدى رضا الجهات المستفيدة من خدماتها بشكل دوري.
						✓	8. تقوم المؤسسة التعليمية بإعداد تقارير تقويمية سنوية عن الإسهامات التي قدمتها للمجتمع.

#### المعيار الثامن : المناهج

غير مطبق وغير موثق	مطبق جزئياً وغير موثق	مطبق جزئياً وموثق جزئياً	مطبق جزئياً وموثق كلياً	مطبق كلياً وغير موثق	مطبق كلياً وموثق جزئياً	مطبق كلياً وموثق كلياً	المؤشرات

#### العنصر الاول: الاهداف

				✓			1. تراعي اهداف المناهج فلسفة الدولة التعليمية وحاجات الطلبة وسوق العمل ومجتمع المعرفة وطبيعة العصر
				✓			2. ترتكز اهداف المناهج على اكتساب الطلبة المهارات التخصصية المهنية بصياغة إجرائية قابلة للتطبيق والقياس والملاحظة.

#### العنصر الثاني : محتوى المنهج

					✓		1. يساعد محتوى المقررات الدراسية في البرنامج الأكاديمي على اكتساب الطلبة المفاهيم الأساسية في مجال التخصص.
						✓	2. توصف المقررات الدراسية في البرنامج الأكاديمي بشكل دقيق متضمنة معلومات عامة عن المقرر وصف مختصر للمقرر يضم مخرجات التعلم للمقرر والمفردات التي يشتمل عليها المقرر والمصادر المعتمدة في المقرر وأساليب المعتمدة في تقييم المقرر



				✓			3. يتوافق محتوى البرنامج الأكاديمي مع رسالة المؤسسة التعليمية المعلنة وأهدافها
				✓			4. يتضمن محتوى مقررات البرنامج الأكاديمي خبرات وانشطة معرفية وميدانية تطبيقية بشكل يساعد الطلبة على تطوير معارفهم ومهاراتهم واتجاهاتهم النفسية
				✓			5. يشجع محتوى مقررات البرنامج الأكاديمي على التنمية المهنية المستدامة.
				✓			6. يراعي محتوى مقررات البرنامج الأكاديمي التوازن بين حاجات الفرد والمجتمع.
العنصر الثالث : استراتيجيات التعليم والتعلم							
✓							1. تعمل المؤسسة التعليمية على توفير المتطلبات الازمة لتعلم الطلبة ذوي الاحتياجات التعليمية الخاصة من طريق وسائل تقنية.
					✓		2. تستعمل استراتيجيات متعددة للتعليم والتعلم تشجع الطلبة على التفكير الناقد وحل المشكلات وتنمي مهاراتهم الأدائية.
				✓			3. تطور استراتيجيات التعليم والتعلم في المؤسسة التعليمية وفقاً لعملية التغذية الراجعة من قبل الطلبة التي تساعده في تقويم تلك الاستراتيجية وتطويرها
					✓		4. تعمل المؤسسة التعليمية على استعمال طريق التعلم الإلكتروني والفاعلية الحديثة.
العنصر الرابع : التقويم وتطوير المناهج وتحديثها							
						✓	1. يتم تقويم قدرة وفعالية نظام التقويم والقياس الخاص بتحصيل الطلبة في المؤسسة التعليمية بصورة منتظمة
					✓		2. يتيح نظام التقويم والقياس في المؤسسة التعليمية بيانات منتظمة وشاملة بشأن جودة المنهج.



					✓		3. يتم تحديث المناهج ( المقررات ) عن طريق ادخال بعض التجديفات المعاصرة في ميدان التخصص وحاجات المجتمع وسوق العمل بصورة منتظمة.
					✓		4. يتم نشر نتاجات التعلم لكل برنامج اكاديمي مع وجود الادلة التي تدل على امتلاك الطلبة الخريجين لهذه النتاجات مقارنة بالأعوام السابقة.
					✓		5. يتضمن البرنامج الاكاديمي آليات محددة واضحة ومتعددة لتقدير الطلبة
		✓					6. يتم تطوير المناهج عن طريق تطوير الامتحانات و الأخذ بأحدث التنظيمات المنهجية والعمل بنظام الساعات المعتمدة (المقررات ) و التحول الى المنهج الالكتروني.
					✓		7. يشارك ممثلو الجهات المستفيدة في تصميم المنهج وتطويره
					✓		8. تتأكد المؤسسة التعليمية بصورة منتظمة من ان مخرجات البرنامج الاكاديمي متوافقة مع المعايير العالمية عن طريق الاستعانة بمعايير الاقسام العلمية المناظرة في الجامعات العالمية لتقدير المناهج مع مراعاة ملاءمتها للبيئة العراقية.



### الفصل الثالث

#### تطبيق المقياس لاستخراج حجم الفجوة

##### المعيار الأول : استراتيجية المؤسسة التعليمية

غير مطبق وغير موثق	مطبق جزئياً وغير موثق	مطبق جزئياً وموثق جزئياً	مطبق جزئياً وموثق كلياً	مطبق كلياً وغير موثق	مطبق كلياً وموثق جزئياً	مطبق كلياً وموثق كلياً	المؤشرات
--------------------	-----------------------	--------------------------	-------------------------	----------------------	-------------------------	------------------------	----------

##### العنصر الأول : الخطة الاستراتيجية

						✓	1. تتوفر في المؤسسة التعليمية رؤية ورسالة موثقة وتحقق الأهداف عملياً ويتم مراجعتها دوريًا.
						✓	2. تقوم المؤسسة بنشر الرؤية والرسالة واعلانها
						✓	3. تحقق الرسالة متطلبات المؤسسة التعليمية والجهات المستفيدة ومتطلبات سوق العمل
				✓			4. يتم بناء الخطط على وفق برنامج زمني محدد وقاعدة بيانات تكون منسجمة مع رسالة المؤسسة وأهدافها بما يحقق التطوير والتحسين المستمر
							5. تتحقق الرسالة المتطلبة من المؤسسة التعليمية

##### العنصر الثاني : الافق والاجراءات والتطبيقات

						✓	1. توجد آلية عمل لتقييم الأداء المؤسسي.
						✓	2. تعتمد المؤسسة على الدراسات العلمية والميدانية في رسم خارطة الطريق لبناء العمليات التعليمية
						✓	3. تعتمد المؤسسة على الدراسات العلمية والميدانية في رسم خارطة الطريق لبناء العمليات التعليمية
						✓	4. تعتمد المؤسسة على الدراسات العلمية والميدانية في رسم خارطة الطريق لبناء العمليات التعليمية
✓							5. تسهم المؤسسة التعليمية في تفعيل التشريعات التي تشجع على الانقلال من المركزية إلى اللامركزية في الأداء المؤسسي



تحليل نتائج تدقيق المعيار الأول لاستخراج الفجوة

الملاحظات	غير مطبق وغير موثق	مطبق جزئياً وغير موثق	مطبق جزئياً وموثق جزئياً	مطبق جزئياً وموثق كلياً	مطبق كلياً وغير موثق	مطبق كلياً وموثق جزئياً	مطبق كلياً وموثق كلياً	المفردات مدى المطابقة
الاوزان	0	1	2	3	4	5	6	
النكرارات	1	0	0	0	0	1	5	
المجموع 35	0	0	0	6	0	5	30	النتيجة
$5 / 35 \text{ (عدد المؤشرات)}$ $\% 83 = 100 * 0.83, \quad 0.83 = 6 / 5$								الوسط الحسابي المرجح
<b>تحدد النسبة 83.3% من قيمة وزن المعيار = سوف نحصل على القيمة للأداء كحجم فجوة لذلك المعيار</b>								النسبة المئوية لمدى التطابق

تحليل نتائج تدقيق المعيار الثاني لاستخراج الفجوة

الملاحظات	غير مطبق وغير موثق	مطبق جزئياً وغير موثق	مطبق جزئياً وموثق جزئياً	مطبق جزئياً وموثق كلياً	مطبق كلياً وغير موثق	مطبق كلياً وموثق جزئياً	مطبق كلياً وموثق كلياً	المفردات مدى المطابقة
الاوزان	0	1	2	3	4	5	6	
النكرارات	0	0	3	0	2	5	23	
المجموع 177	0	0	6	0	8	25	138	النتيجة
$5.3 / 177 \text{ (عدد المؤشرات)}$ $\% 16 = 18 * \% 89.3, \quad 0.89 = 6 / 5.3$								الوسط الحسابي المرجح
<b>تحدد النسبة 16% من قيمة وزن المعيار = سوف نحصل على القيمة للأداء كحجم فجوة لذلك المعيار</b>								النسبة المئوية لمدى التطابق



تحليل نتائج تدقيق المعيار الثالث لاستخراج الفجوة

الملاحظات	غير مطبق وغير موثق	مطبق جزئياً وغير موثق	مطبق جزئياً وموثق جزئياً	مطبق كلياً وموثق كلياً	مطبق كلياً وغير موثق جزئياً	مطبق كلياً وموثق كلياً	مدى المطابقة
	0	1	2	3	4	5	الاوزان
تكرارات افتراضية وان عددها التكرارات يقدر عدد المؤشرات	0	0	3	0	0	4	12
المجموع 98	0	0	6	0	0	20	72
$5.1 = \frac{19}{98}$ $\% 8.5 = 10 * \% 85.9 , \quad 0.85 = \frac{6}{5.1}$							الوسط الحسابي المرجح
	تحدد النسبة 8.5 % من قيمة وزن المعيار = سوف نحصل على القيمة للأداء كحجم فجوه لذلك المعيار						النسبة المئوية لمدى التطابق

تحليل نتائج تدقيق المعيار الرابع لاستخراج الفجوة

الملاحظات	غير مطبق وغير موثق	مطبق جزئياً وغير موثق	مطبق جزئياً وموثق جزئياً	مطبق كلياً وموثق كلياً	مطبق كلياً وغير موثق جزئياً	مطبق كلياً وموثق كلياً	مدى المطابقة
	0	1	2	3	4	5	الاوزان
تكرارات افتراضية وان عددها التكرارات يقدر عدد المؤشرات	0	0	0	0	0	1	10
المجموع 65	0	0	0	0	0	5	60
$5.9 = \frac{11}{65}$ $\% 9.8 = 10 * \% 98.4 , \quad 0.98 = \frac{6}{5.9}$							الوسط الحسابي المرجح
	تحدد النسبة 9.8 % من قيمة وزن المعيار = سوف نحصل على القيمة للأداء كحجم فجوه لذلك المعيار						النسبة المئوية لمدى التطابق



## تحليل نتائج تدقيق المعيار الخامس لاستخراج الفجوة

الملحوظات	غير مطبق وغير موثق	مطبق جزئياً وغير موثق	مطبق جزئياً وموثق جزئياً	مطبق جزئياً وموثق كلياً	مطبق كلياً وغير موثق	مطبق كلياً وموثق جزئياً	مطبق كلياً وموثق كلياً	الفقرات
	0	1	2	3	4	5	6	الأوزان
تكرارات افتراضية وان عدددها	1	0	0	1	1	0	24	التكرارات
التكرارات بقدر عدد المؤشرات								
المجموع 151	0	0	0	3	4	0	144	النتيجة
	$\text{الوسط الحسابي} = \frac{27}{151} = 5.5$ $\% 11.2 = 12 * \% 93.3 , \quad 0.93 = \frac{6}{5.6}$							المرجح
	تحدد النسبة 11.2 % من قيمة وزن المعيار = سوف نحصل على القيمة للأداء كحجم فجوه لذلك المعيار							النسبة المئوية لمدى التطابق

## تحليل نتائج تدقيق المعيار السادس لاستخراج الفجوة

الملحوظات	غير مطبق وغير موثق	مطبق جزئياً وغير موثق	مطبق جزئياً وموثق جزئياً	مطبق جزئياً وموثق كلياً	مطبق كلياً وغير موثق	مطبق كلياً وموثق جزئياً	مطبق كلياً وموثق كلياً	الفقرات	
	0	1	2	3	4	5	6	الاوزان	
نكرارات افتراضية وان عددها التكرارات بقدر عدد المؤشرات	1	1	2	0	1	6	34	النكرارات	
المجموع	243	0	1	4	0	4	30	204	النتيجة
	$5.4 / 243 = 0.0216 \quad (عدد المؤشرات)$ $\% 21.6 = 24 * \% 90 \quad , \quad 0.9 = 6 / 5.3$							الوسط الحسابي المرجع	
	<b>تحدد النسبة 21.6 % من قيمة وزن المعيار = سوف نحصل على القيمة للأداء كحجم فجوه لذلك المعيار</b>							النسبة المئوية لمدى التطابق	



تحليل نتائج تدقيق المعيار السابع لاستخراج الفجوة

الملحوظات	غير مطبق وغير موثق	مطبق جزئياً وغير موثق	مطبق جزئياً وموثق جزئياً	مطبق جزئياً وموثق كلياً	مطبق كلياً وغير موثق	مطبق كلياً وموثق جزئياً	مطبق كلياً وموثق كلياً	المفردات مدى المطابقة
	0	1	2	3	4	5	6	الأوزان
تكرارات افتراضية وان عددها التكرارات بقدر عدد المؤشرات	0	0	1	0	0	3	4	التكرارات
المجموع 41	0	0	2	0	0	15	24	النتيجة
$5.1 = \frac{8}{41}$ $0.85 = \frac{6}{5.1}$ $3.4 = 4 * \% 85$								الوسط الحسابي المرجح
تحدد النسبة 3.4% من قيمة وزن المعيار = سوف نحصل على القيمة للأداء كحجم فجوة لذلك المعيار								النسبة المئوية لمدى التطابق

تحليل نتائج تدقيق المعيار الثامن لاستخراج الفجوة ومدى المطابقة

الملحوظات	غير مطبق وغير موثق	مطبق جزئياً وغير موثق	مطبق جزئياً وموثق جزئياً	مطبق جزئياً وموثق كلياً	مطبق كلياً وغير موثق	مطبق كلياً وموثق جزئياً	مطبق كلياً وموثق كلياً	المفردات مدى المطابقة
	0	1	2	3	4	5	6	الأوزان
تكرارات افتراضية وان عددها التكرارات بقدر عدد المؤشرات	1	0	2	0	9	6	3	التكرارات
المجموع 88	0	0	4	0	36	30	18	النتيجة
$4.1 = \frac{21}{88}$ $0.69 = \frac{6}{4.1}$ $15 = 10 * \% 69.8$								الوسط الحسابي المرجح
تحدد النسبة 10% من قيمة وزن المعيار = سوف نحصل على القيمة للأداء كحجم فجوة لذلك المعيار								النسبة المئوية لمدى التطابق



### الدرجة النهائية لكلية العلوم للبنات بعد اجراء التحليل السباعي

المجموع النهائي لدرجة التقييم الذاتي وفق معايير الاعتماد المؤسسي لكلية العلوم للبنات وفق اوزان معايير الاعتماد المؤسسي لتحديد حجم الفجوة لكلية العلوم للبنات / جامعة بغداد:

رقم المعيار	وزن المعيار	نوع المتطلب	الوزن المحقق
المعيار الأول: استراتيجة المؤسسة التعليمية	%7	اداري	%5.8
المعيار الثاني: الحوكمة والادارة	%18	اداري	% 16
المعيار الثالث: الموارد المالية والمادية	%10	اداري	%8.5
المعيار الرابع: اعضاء هيئة التدريس	%10	علمی	%9.8
المعيار الخامس: الطلبة	%12	علمی	%11.2
المعيار السادس: البحث العلمي	%24	علمی	% 21.6
المعيار السابع: خدمة المجتمع	%4	اداري	%3.4
المعيار الثامن: المناهج	%15	علمی	10
المجموع	%100		% 86.3



## الفصل الرابع

### خطة التحسين

المعيار الاول: استراتيجية المؤسسة التعليمية					
نقطة الضعف	اجراءات التحسين	مسؤولية التنفيذ	فترة التنفيذ	مؤشرات النجاح	ت
1	لم يستدل على وثائق للتقارير مراجعة ولم توضح الكلية مدي توافق خطتها مع الخطة الاستراتيجية للجامعة.	1-تحديث الخطه 2-الجنة 3-الجنة 4-الجنة 5-نشرها على موقع الكلية.	1-عميد الكلية 2-الجنة 3-الجنة 4-الجنة 5-نشرها على موقع الكلية.	كتاب الاول/2018- ايلول/2019	-وثائق و تقارير الاجتماعات - وثائق المراجع الداخلي و الخارجي -وثائق المقارنه بين خطه الكليه و الجامعه -تحديث الخطه الاستراتيجه في المدى - 2018-2022 شامله رؤيا و الرساله و الاهداف العامه و التنفيذي
2	توجد رؤيا ورسالة واهداف معلنة وموثقة غير محدثة	تحديث الرسالة والاهداف والرؤى وفقا للبرامج الحكومي ولنظم المقررات وبما يتلائم مع اهاف ورؤى ورسالة الجامعة	عميد الكلية -عمل استبيانات لأخذ رأي الطالبات ومنتسي الكلية بخصوص الرؤى والرسالة والاهداف الحيثية.	-ادار 2019/ نيسان 2019	وثائق الاستبيانات مع محاضر الاقسام العلمية - ومحضر مجلس الكلية .
3	لا دور للكلية في تفعيل التشريعات التي تشجع على الانقلال من المركزية الى اللامركزية في الاداء.	عمل دراسة جدوى لتحديد نقاط القوة والضعف بخصوص الانتقال من المركزية الى اللامركزية.	مجلس الكلية - مجلس تحسين الجودة - مدير الجودة	ايلول/2019- شباط/2020	محاضر من الاجتماعات والندوات التي عقدت
المعيار الثاني: الحكومة والادارة					
1	لا توجد ميزانية كافية للحصول على الاعتماد الاكاديمي الدولي.	العمل على تزامنة البرامج الاكاديمية	مجلس الكلية وحدة الشؤون العلمية شبعة التخطيط شبعة الموارد المالية شبعة ضمان الجودة	ايار 2019- ايار 2020	عدد البرامج الاكاديمية التي حصلت على الاعتماد البرامجي او التي انجزت تزامنة برامجهما
2	يوجد هيكل تنظيمي التنظيمي للكلية	تعديل وتحديث الهيكل التنظيمي للكلية	عميد الكلية وحدة التخطيط	ادار 2019/ نيسان 2019	صادقة رئيس الجامعة



**المعيار الثالث: الموارد المالية والمادية**

1	عدم ملائمة البني التحتية، حيث ان البناء الخاصة بكلية العلوم للبنات مصممة للاقسام الداخلية الامر الذي ينعكس على القاعات والمختبرات من ناحية التصميم والمساحة المناسبة.	توفير بنية مناسبة تتوفر فيها مختبرات ذات مواصفات عالية	عمادة الكلية بالتنسيق مع الجامعة	كانون الاول/2019 - شباط/2020	المخاطبات والكتب الرسمية بخصوص توفير بناءة توفر فيها المواصفات القياسية
2	عدم وجود تامين صحي لمنتسبي المؤسسة لغرض فحصهم الدوري.	تامين نظام صحي لمنتسبي المؤسسة التعليمية. تكون هناك مصادر متعددة من التمويل التي تعتمد عليها الكلية فرضا من خلال البحث التطبيقية او استغلال موارد الكلية لغرض انجاز هذا التامين.	الدائرة المالية والقانونية	ايلول/2019 - ايلول/2020	توقيع عقود التامين الصحي لمنتسبي الكلية
3	زيادة القبول المركزي بما يفوق الطاقة الاستيعابية للاقسام العلمية	ان تكون هناك خطة طوارئ في حالة حصول اي قبول عدد اكبر من المتوقع في خطة القبول.	مجلس الكلية شعبة التسجيل وشؤون الطلبة	اب/2019 - 2019	وضع خطة مع دراسة جدوى في حالة قبول عدد اكبر من خطة القبول كذلك السعي للحصول على بناءة تحوى على قاعات ومختبرات ذات مواصفات عالية.

**المعيار الرابع: اعضاء هيئة التدريس**

1	عدم وجود تخصصات مالية للبحث العلمي والمشاركة في المؤتمرات الخارجية ودعم التاليف والترجمة للتدريسين.	توفير التخصصات المالية للبحث العلمي	الشعبة المالية	ايار/2019 - ايلول/2019	مخاطبة الدائرة المالية لغرض تحديد ميزانية خاصة للبحث العلمي والابتعاث والمشاركات الخارجية للباحثين التدريسين
2	ضعف مفهوم استراتيجية التعليم والتعلم لدى بعض التدريسين اذ تختلف تطبيقات اساليب التعليم والتعلم تبعاً لذلك.	عقد ندوات وورش عمل لنشر الوعي بين الفئات المختلفة بالكلية .	أعضاء معيار التدريس والتعلم	-2019/3 2020/6	زيادة الوعي باستراتيجيات التعليم والتعلم



<b>المعيار الخامس: الطلبة</b>					
تقديم الخطة لمجلس الكلية لغرض المصادقة عليها من قبل الادارة العليا	2018-مستمر	شؤون الطلبة	إعداد خطة طوارئ بخصوص الاعداد المقبولة من الطالبات كذلك حديد ميزانية خاصة لدعم الطلبة المتوفين وارسالهم لاكمال دراستهم العليا في جامعات عالمية رصينة ويكون هناك تعاون علمي بحثي ما بين جامعتنا والجامعات الرصينة. توفير فرص عمل للخريجات وخصوصاً المتفوقات منهم في دوائر الدولة.	زيادة اعداد الطالبات المقبولات وفق نظام القبول المركزي..	1
مخاطبة الشؤون العلمية بخصوص التوأمة	2018 مستمر	ادارة الجامعة	عمل توأمة مع جامعات عالمية وعربية رصينة وعمل مذكرات تفاهم لغرض تبادل الخبرات وايضا استقبال طلبتهم في كليتنا.	لا يوجد طلبة وافدين اجانب للكلية	2
<b>المعيار السادس: البحث العلمي</b>					
محاضر وتقارير لجنة أخلاقيات البحث العلمي	كانون الاول/2018-2019	عميد الكلية مسؤول شعبة ضمان الجودة	تفعيل لجنة أخلاقيات البحث العلمي	لجنة اخلاقيات البحث العلمي غير مفعلة ولا يوجد لها محاضرات اجتماعات او انشطة لنشر الوعي بالأخلاقيات البحث العلمي	1
كتاب المخطابة	-2018- ايلول 2019	عميد الكلية شؤون العلمية	مخاطبة الجامعة بخصوص تمويل البحوث والاستفادة من الموارد الذاتية للكلية	الباحث غير مموله من قبل الجامعة.	2
كتاب الموجهة بخصوص البحث التطبيقية	تموز/2018 ومستمر	معاون العميد للشؤون العلمية مدير ضمان الجودة	يتم توجيه كتاب ومتابعة من قبل الشؤون العلمية وبالتنسيق مع شعبة ضمان الجودة	تسويق البحث التطبيقية	3



المعيار السابع: خدمة المجتمع					
1	لا توجد خطة لخدمة المجتمع	زيادة التوعية بخدمة المجتمع عمل عرض تقديمي توضيح انشطة خدمة المجتمع عمل ندوات للتوعية بخدمة المجتمع اجراء استبيانات لتحديد احتياجات واولويات المجتمع المحيط	فريق عمل معيار خدمة امجتمع والبيئة	شباط/2019 ومستمر طوال العام	توثيقاًات الخاصة بالندوات وورش العمل الخاصة بخدمة المجتمع
2	لم توضح الكلية كيفية الاستفادة او توظيف اي من الوحدات ذات الطابع الخاص مثل بيت الحيوان في انشطة خدمة المجتمع.	اجراء استبيانات عن احتياجات املجمتع تدريبيات الطالب	مسؤول بيت الحيوان	طوال السنة	شر أبحاث تطبيقية لخدمة المجتمع
المعيار الثامن: المناهج					
1	- لم يتم دراسة احتياجات سوق العمل او متانة لمستوى الخريج ومدى ملائمته لسوق العمل	- عمل استبيانات وتوزيعها في اماكن عمل مختلفة لدراسة مدى مستوى الخريج - ومتطلبات سوق العمل - تفعيل التدريب الصيفي للطالب في اماكن مختلفة مثل المستشفيات والصيدليات وزراعة العلوم والتكنولوجيا	عميد الكلية مدير شعبة الجودة	2019-مستمر	الاستبيانات ومدى مستوى الخريج والمواصفات المطلوبة لسوق العمل
2	يحتاج بعض المناهج العادة صياغة لربط المحتوى العلمي بالمخرجات التعليمية المستهدف	- اعادة توصيف المقررات الدراسية	عميد الكلية شؤون العلمية شبعة ضمان الجودة	2017-مستمر	تحديث توصيف البرنامج الابمي والمقرر الدراسي
3	عدم ارتباط المخرجات التعليمية المستهدفة مع المحتوى العلمي للمناهج وغير مرتبطة بالجدول الزمني للفصل الدراسي	- تحديث المناهج العملية واضافة بعض التجارب الحديثة بالمراجعة مع مراعاة اختيار التجارب التي تحتوي على استخدام اجهزة علمية حديثة - تفعيل دور الجهات المستفيدة	عميد الكلية شؤون العلمية شبعة ضمان الجودة	2019-مستمر	عدد المناهج المحدثة